

2022



تقرير مجلس الإدارة عن أعمال عام 2022

BOD Report 2022

الهيئة العامة العادية 2023/05/09

ORDINARY GENERAL ASSEMBLY 09/05/2023

المحتويات

كلمة رئيس مجلس الإدارة

لمحة عن فرنسبنك سورية

القيم والاستراتيجية

رئيس وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

عرض المدير العام-الرئيس التنفيذي لنشاطات المصرف

ملخص الأداء المالي

الموارد البشرية والهيكل التنظيمي

شبكة الفروع

الخدمات المصرفية

النشاطات التسويقية والاجتماعية

البيانات المالية وتحليل الوضع المالي والتنافسي.

وصف المخاطر وقياسها

الحوكمة وممارسات الإدارة السليمة

البيانات المالية السنوية وتقرير المدقق الخارجي للحسابات

كلمة رئيس مجلس الإدارة

حضرات السادة مساهمي مصرف فرنسبنك سورية المحترمين،

بالأصالة عن نفسي وبالنيابة عن زملائي أعضاء مجلس الإدارة في فرنسبنك سورية يُسعدني أن أرحب بكم وبممثلي الهيئات الرسمية والرقابية الحاضرين في هذه الهيئة العامة العادية شاكراً للجميع تلييتهم دعوتنا للحضور. كما يسرني أن أعرض عليكم تقرير مجلس الإدارة عن أعمال المصرف للعام 2022 والذي يلخص نشاط فرنسبنك سورية وأدائه ونتائجه إضافة إلى البيانات المالية السنوية وتقرير المدقق الخارجي للحسابات المنتهية في 31/12/2022.

يؤكد مجلس الإدارة على صحة وسلامة البيانات المالية ونوصي هيئتكم الموقرة بالمصادقة عليها بعد الاستماع إلى تقرير مدقق الحسابات.

بذل المصرف كل المجهود للتقيد بالممارسات المصرفية الفضلى وقرارت السلطات الرقابية لجهة متابعة مخاطر الائتمان وضوابط الالتزام. وترافق ذلك مع جهود سمحت بالمحافظة على جودة موجودات المصرف، مع التخفيف إلى حد أقصى من التعرض للمخاطر التشغيلية مما سمح بالمحافظة على ماليته العامة وسمعته. ويحرص المصرف على توفير نظام رقابة فعال نعمل على تطويره بشكل دائم، بما يساهم في تخفيض مستوى المخاطر التي يتعرض لها العمل المصرفي.

كانت سنة 2022 مليئةً بالتحديات بالنسبة للقطاع المصرفي بسبب استمرار ضغط عوامل خارجية وداخلية، ومنها على سبيل المثال لا الحصر الواقع الاقتصادي الداخلي لانكماش الاقتصاد العالمي بعد الحرب الروسية - الأوكرانية، والعقوبات المباشرة المستمرة على سورية، وما جرى في بلدان مجاورة كلبانان وما لها من أثر كبير في السوق السورية.

سمح التنسيق الدائم بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية للمصرف باستكمال نطاق شبكة الفروع، فقد انتهى خلال العام 2022 تأهيل فرع جديد في بناء المزة / دمشق، واستمر العمل على البناء في منطقة عدرا الصناعية، وانتهى تجهيز فرع في منطقة الفرقان بحلب وفرع في مدينة حماه. وبدأ العمل على إنشاء فرع في منطقة حسياء الصناعية، وتبقى مناطق أخرى قيد الدراسة

وذلك بالرغم من الصعوبات والتحديات الاقتصادية والمصرفية. واستمر المصرف بتدريب وتأهيل موظفيه وكوادره من أجل تقديم أفضل الخدمات والمنتجات المصرفية إلى الزبائن.

واستمر فرنسبنك سورية بتقديم كافة الخدمات المصرفية سيما الاللكترونية منها في عام 2022 بفضل الجهود المبذولة من قبل الإدارة التنفيذية والموظفين ودعم مجلس الإدارة ومن خلال متابعة عملائه ومواكبتهم إضافة إلى السياسات الاحترازية التي سمحت بالمحافظة على أموال المصرف الخاصة، كما وتكوين المخصصات اللازمة تحوطاً للمخاطر المتوقعة أو الممكن حدوثها والتي قد يواجهها المصرف، وذلك على الرغم من الأوضاع الاقتصادية الصعبة التي ما زالت تعيشها البلاد منذ عقد ونيف. أما فيما يتعلق بالمسؤولية الاجتماعية، فإن المصرف يستمر في المساهمة بدعم برامج جمعيات إنسانية وفكرية وفنية تهتم أفراد المجتمع.

ختاماً، نشكر حضوركم وثقتكم، أملين بدء صفحة جديدة في المستقبل القريب، مع تأكيد سعينا الدائم لمزيد من التقدم والنجاح، ولبلدنا الغالي العودة السريعة للأمن والاستقرار والتطور.

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام والتقدير

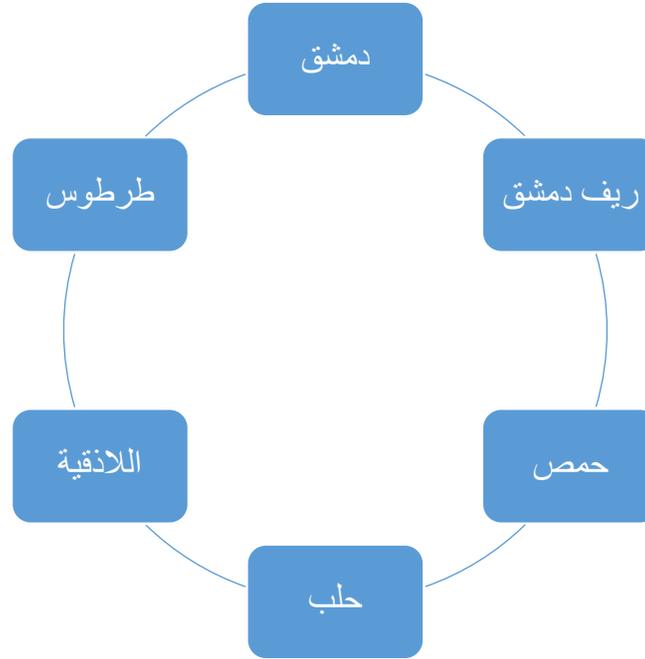
رئيس مجلس الإدارة

أحمد الشهابي.

لمحة عن فرنسبنك سورية

تأسس مصرف فرنسبنك سورية كشركة مساهمة مغفلة سورية مسجلة في السجل التجاري رقم 15413 تاريخ 2008/07/13، مركزها الرئيسي دمشق أبو رمانة بموجب قانون المصارف الخاصة رقم 28 لعام 2001 وغايتها قبول الودائع وتوظيفها والقيام بجميع العمليات المالية والمصرفية وفق القوانين النافذة، برأسمال وقدره 1.750 مليون ليرة سورية، مقسمة على ثلاثة ملايين وخمسمائة ألف سهم وقد سجل فرنسبنك سورية في سجل المصارف تحت الرقم 18، وبأشر أعماله المصرفية في 15 كانون الثاني 2009.

يقوم المصرف بكافة الخدمات المصرفية من خلال مركزه الرئيسي وشبكة فروع الموزعة على المحافظات كما يلي:



بناءً على تعليمات السلطات الرقابية المرتكزة على قوانين الجمهورية العربية السورية، أقرت الهيئة العامة غير العادية المنعقدة بتاريخ 29 آذار 2010 زيادة رأس مال فرنسبنك سورية ليصبح 5,250 مليون ليرة سورية، وتمت عملية الاكتتاب بعد الحصول على الموافقات اللازمة في نهاية شهر حزيران 2011 وبلغت نسبة التغطية حوالي 80% من رأس المال المصرح به، وتم بيع الأسهم غير المكتتب بها عن طريق سوق دمشق للأوراق المالية. وفي بداية عام 2017 تم اكتمال بيع الأسهم ليصبح عدد الأسهم المكتتب بها في فرنسبنك سورية 52,500,000 سهماً، ورأسمال المصرف 5,250,000,000 ليرة سورية.

يقوم فرنسبنك سورية بتقديم جميع الأعمال المصرفية والمالية من خلال مركزه وفروعه، منها:

- فتح الحسابات الجارية وحسابات التوفير وقبول الودائع لأجل بالعملة المختلفة.
- تمويل العمليات التجارية ومنح القروض والسلف بالليرة السورية والعملة الأجنبية والتمويل المسبق للصادرات والمستوردات.
- الاعتمادات المستندية (فتح واستقبال خطابات الاعتماد لأغراض الاستيراد، تقديم السندات للتحصيل، فتح واستقبال تحصيلات الاستيراد، خطابات الضمان).
- تمويل الشركات والذي يتضمن (متطلبات رأس المال العامل، التسهيلات، تمويل المشاريع، القروض المجمعة أو المشتركة).
- خصم الأوراق التجارية وأسناد الأوامر.
- خصم أسناد القروض القابلة للتداول أو غير القابلة له.
- الخدمات المصرفية بالتجزئة: كقروض شخصية / استهلاكية وقروض سكنية للأفراد وتقديم خدمات بطاقات الائتمان.
- الخدمات المصرفية الالكترونية: كالربط مع شبكة أجهزة الصراف الآلي للبنوك التجارية الأخرى، نشر أجهزة نقاط البيع POS والانتزيت البنكي.

إن جميع الخدمات المذكورة يتم تقديمها بهدف الاستجابة إلى احتياجات السوق.

وبشكل عام يقدم المصرف جميع الخدمات المالية والمصرفية وعمليات الخصم والتسليف وإصدار الكفالات، وذلك وفقاً لأحكام

أنظمة القطع وضمن الحدود التي يحددها مجلس النقد والتسليف في الجمهورية العربية السورية.

القيم والاستراتيجية

استراتيجيتنا:

- توطيد وتوسيع وجودنا في السوق السورية.
- اعتماد وتنفيذ أعلى القواعد والمعايير المصرفية والمالية الدولية، وحوكمة الشركات، وممارسات الامتثال الدؤوبة.
- تجاوز توقعات عملائنا وتلبية احتياجاتهم ومطالبهم.
- السعي لتقديم خدمة عالية الجودة لعملائنا الحاليين والمحتملين.
- مواءمة ممارسات الأعمال المسؤولة والاستثمارات الاجتماعية لخلق قيمة طويلة الأجل.
- مواكبة تطورات العمل المصرفي الإلكتروني ونشره.

قيمنا:

- النزاهة (Integrity)
- الوفاء (Loyalty)
- المصداقية (Credibility)
- المسؤولية (Accountability)
- الشفافية (Transparency)

المساهمون المؤسسون في فرنسبنك سورية ش.م.م.ع

المؤسسون	نسبة الاسهم المكتتب بها من رأس المال المصرح عنه كما في نهاية عام 2022
فرنسبنك ش.م.ل.*	55.67%
السيد عادل القصار بن وفيق	4.33%
السيد أحمد الشهابي بن سعيد	3.00%
السيدة تانيا سعادة بنت جاك	1.67%
السيد رودولف سعادة بن جاك	1.67%
المجموع	66.33%

* إن فرنسبنك ش.م.ل هو المساهم الوحيد الذي يمتلك أكثر من 5% دون تغيير عن العام 2021.

رئيس وأعضاء مجلس الإدارة والجهات التي يمثلونها (الاطراف ذات العلاقة)

الاسم	المنصب	تاريخ التعيين	الجهة التي يمثلها	نسبة الملكية	مستقل/غير مستقل	تنفيذي/غير تنفيذي
السيد أحمد سعيد الشهابي	رئيس مجلس الإدارة	منذ التأسيس	نفسه	3%	مستقل	غير تنفيذي
السيد نائر دريد لحام	عضو	2013	نفسه	4.50%	مستقل	غير تنفيذي
السيد أمين أبو مهيا	عضو	2017	نفسه	خبر	مستقل	غير تنفيذي
السيد علي وهيب مرعي	عضو	منذ التأسيس	نفسه	0.63%	مستقل	غير تنفيذي
السيد وائل سليم الشامي	عضو	2016	نفسه	0.19%	مستقل	غير تنفيذي
السيد وائل هشام حداد	عضو	2017	نفسه	0.19%	مستقل	غير تنفيذي
السيدة كاتيا داغر مدور	عضو	2019	نفسه	خبر	مستقل	غير تنفيذي
السيد غنطوس الجميل*	نائب رئيس مجلس الإدارة	2017	نفسه	خبر	مستقل	غير تنفيذي
السيد عدنان الخوري ابراهيم**	عضو	2017	نفسه	0.10%	مستقل	غير تنفيذي

لا يوجد تعديل على نسبة الملكية لأعضاء مجلس الإدارة مقارنةً بالعام 2021.

* تقدم السيد غنطوس الجميل باستقالته بتاريخ 2022/06/01 وقبلت هذه الاستقالة من قبل المجلس وتم انتخاب السيد نائر للحام نائباً لرئيس مجلس الإدارة بدلاً منه

بنفس التاريخ.

** غُيب الموت الأستاذ عدنان إبراهيم الخوري بتاريخ 2022/07/31.

لمحة عن رئيس وأعضاء مجلس الإدارة

السيد أحمد سعيد الشهابي: سوري، حائز على ماجستير في الهندسة الميكانيكية من جامعة شارل في براغ، قنصل عام فخري لجمهورية هنغاريا، عضو في غرفتي تجارة وصناعة حلب وعضو في غرف تجارية ومجالس رجال أعمال سورية عربية، سورية أوروبية، عربية أوروبية، عضو غرفة التجارة العربية الألمانية، مدير عام لعدد من الشركات الصناعية والدوائية، عضو مجلس إدارة غرفة التجارة العربية النمساوية ICC.

السيد ثائر دريد اللحام: سوري، حائز على ماجستير علوم اختصاص الهندسة الكهربائية والحاسوب عام 1987، وماجستير في الرياضيات عام 1986 وعلى شهادة البكالوريوس في الهندسة الكهربائية 1983 وجميعها من جامعة كنساس، الولايات المتحدة الأمريكية، مدير عام جمعية رجال وسيدات الأعمال السورية، عضو مجلس أمناء هيئة التميز والإبداع.

السيد أمين أبو مهيتا: لبناني، حائز على إجازة في إدارة الأعمال من جامعة القديس يوسف في لبنان، مدير إقليمي لمنطقة البقاع في مؤسسة مصرفية عريقة في لبنان، شغل منصب مدير عام مساعد لبنك البقاع، كما شغل منصب مدير رئيسي لفرع لنفس المصرف في زحلة من 1992 لغاية 2004، كما عمل منذ أكثر من ثلاثة عقود على السوق المصرفية السورية.

السيد وائل سليم شامي: سوري، حائز على بكالوريوس في إدارة الأعمال، اختصاص التمويل والأعمال الدولية من جامعة جورج واشنطن. يتمتع السيد شامي بخبرات في المجالات الاقتصادية وخبراته العملية في السوق السورية وفي الخارج. يشغل منصب المدير التنفيذي في كل من شركة صباغ وشامي للتوزيع وشركة تريبتس فودز للصناعات الغذائية.

السيد علي وهيب مرعي: سوري، حائز على شهادة في إدارة الأعمال من جامعة الوداي الدولية – الجامعة السورية الألمانية. رئيس مجلس إدارة مجموعة الوهيب الاقتصادية. شريك في مجموعة شركات الوهيب حيث يشغل مناصب إدارية عدة، لديه مجموعة من المشاريع الصناعية، التجارية والسياحية في محافظتي طرطوس واللاذقية.

السيد وائل هشام حداد: سوري، حائز على بكالوريوس هندسة مدنية من جامعة دمشق لعام 1981، يتمتع السيد حداد بخبرات إدارية وهندسية في مواد البناء وإدارة مشاريع خاصة حيث يمتلك (مطاعم-فندق-مكتب دراسات هندسية)، كما ويشغل منصب رئيس مجلس إدارة مدرسة القرية الصغيرة.

السيدة كاتيا داغر مدوّر: لبنانية، ماجستير في مهارات التواصل والتسويق ESA BUSINESS SCHOOL، عملت سابقاً في بنك SGBL لبنان 1988 - 2008 حيث شغلت منصب مسؤولة المصرف عن بعد وتطوير المواقع الإلكترونية لمجموعة SGBL، حائزة على شهادة في حوكمة الشركات وعضوية مجالس الإدارة من "IFC" و "TAMAYYAZ".

السيد غنطوس الجميل: لبناني، حائز على ماجستير إدارة الأعمال في الاقتصاد والمالية من INSEAD، و ماجستير في الهندسة المدنية من ESIB. عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة مكافحة تبييض الأموال في مؤسسة مالية عريقة في لبنان.

السيد عدنان الخوري إبراهيم: سوري، حائز على بكالوريوس بالكيمياء من جامعة حلب، عمل سابقاً في مجالات عدة تجارية وصناعية. مساعد مدير عام سابق فرنسبنك سورية، مسؤول سابق عن مؤسسة مصرفية عريقة في المنطقة الحرة في دمشق، شريك في مؤسسات استيراد وتصنيع أدوية.

لمحة عن الإدارة العليا

المدير العام – الرئيس التنفيذي

لبناني، حائز على ماجستير في المال والمصارف من الجامعة الأميركية في بيروت، ماجستير في التسويق من جامعة القديس يوسف، بكالوريوس في العلوم التجارية والمعلوماتية في الأعمال التجارية من الجامعة اللبنانية الأميركية، عمل في بنك SGBL سوسيته جنرال في لبنان من 1992 إلى 2007، شغل فيها مناصب مختلفة منها نائب مدير عام ومدير مسؤول عن الاستراتيجية والتسويق والمصرف الالكتروني.

السيد نديم عزيز مجاعص

نائب المدير العام

سوري، حائز على ماجستير في الإدارة المالية والمصارف، ومسؤول مديرية المحاسبة والرقابة المالية، ومنسق دوائر العلاقات الدولية، خدمات القروض، والخزينة والقطع، محاسب قانوني، عمل سابقاً مديراً للمالية وعضو في اللجنة التنفيذية في شركة هنكل سورية، ومسؤولاً عن المالية والموارد البشرية والشؤون الإدارية في المصرف الدولي للتجارة والتمويل.

السيد ليث الركابي السكري

مساعد المدير العام

سوري، حائز على ماجستير في إدارة الأعمال، ومسؤول دائرة إدارة المخاطر، ومنسق الدوائر الرقابية (إدارة المخاطر والتدقيق الداخلي والالتزام ومكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب)، عمل سابقاً في مؤسسات مصرفية أخرى (CSC وBBAC).

السيد هشام الشويري

سوري، حائز على بكالوريوس وديبلوم في المعلوماتية الإدارية من جامعة القديس يوسف. التحق في فرنسبنك منذ ما يزيد عن 25 سنة. تدرج في عدة مناصب حتى أصبح مدير عام مساعد لشؤون التقانة. تميز بعدة مشاريع منها المشاركة بأربع عمليات دمج مصارف.

السيد ناجي عبد النور

لمحة عن الإدارة التنفيذية

الدوائر المركزية

السيد بدر الكردي

سوري، مسؤول دائرة الموارد البشرية/إجازة في الأدب الانكليزي.

السيد جمال قانصوه الغوري	لبناني، مسؤول دائرة شبكة الفروع/إجازة في إدارة الأعمال.
السيد ماهر موسى	سوري، مسؤول دائرة الشؤون الإدارية/إجازة في الاقتصاد/محاسبة.
السيد أندريه النوار	لبناني، مسؤول دائرة التنظيم والبطاقات الائتمانية/دبلوم متقدم في العلوم المصرفية.
السيدة صبا داود	سورية، مسؤول دائرة التحصيل والتسوية ودائرة التجزئة/إجازة في إدارة الأعمال.
السيد إياد اصطانوم	سوري، مسؤول دائرة العمليات المركزية/ماجستير في العلوم المالية والمصرفية.
الآنسة نسرين ميقري	سورية، مسؤول دائرة الخزينة والقطع/إجازة في إدارة الأعمال.
السيد هشام الدواليبي	لبناني، مسؤول دائرة الرقابة المالية والتخطيط الاستراتيجي/إجازة في إدارة الأعمال.
السيدة أماني حمد	سورية، مسؤول دائرة خدمات القروض/إجازة في الاقتصاد - تأمين ومصارف.
السيدة آلاء ربيعو	سورية، مسؤول دائرة الشركات/إجازة في الاقتصاد/ماجستير في الإدارة المالية.
السيد هادي بركات	سوري، مسؤول دائرة المحاسبة/إجازة في الاقتصاد - تأمين ومصارف.

دائرة شبكة الفروع ومدراء الفروع

الفروع

السيدة منار مالك	سورية، نائب مدير شبكة الفروع - اجازة في علم الاقتصاد
السيد نائل ربحاوي	سوري، مدير فرع الملك فيصل - حلب/ ماجستير في العلوم المالية والمصرفية.
السيد ميشيل طرييه	سوري، مدير فرع طرطوس/ اجازة في الاقتصاد.
السيدة ليال متري	سورية، مديرة فرع العيزية-حلب/ اجازة في علوم المصارف.
السيد رواد حايك	سوري، مدير فرع أبو رمانة - دمشق/ اجازة في إدارة الأعمال
الآنسة ميري عبود	سورية، مديرة فرع شارع حلب-دمشق بالإضافة إلى توليها مهام شؤون فرع حمص/ اجازة في الأدب الانكليزي.
السيد محمد فراس الحكيم	سوري، مدير فرع المنطقة الحرة-دمشق/ ماجستير في إدارة الأعمال من الجامعة اللبنانية الأمريكية.
السيد مهاب الخليل	سوري، مدير فرع شارع بغداد-دمشق/ اجازة في الاقتصاد.
السيد كنان حسن	سوري، مدير فرع اللاذقية/ ماجستير في الاقتصاد
السيد بشار مسعود*	سوري، مدير فرع جرمانا/ اجازة في الاقتصاد

*تم تكليف السيد بشار مسعود مديراً لفرع جرمانا بتاريخ 2022/02/1.

لمحة عن الدوائر الرقابية

الدائرة القانونية

الأستاذ ثائر بلال	سوري، مسؤول دائرة الشؤون القانونية، محامي-ماجستير في القانون التجاري (مصارف).
-------------------	---

دائرة إدارة المخاطر

السيد هشام الشويري	سوري، مسؤول دائرة إدارة المخاطر، ماجستير في إدارة الأعمال.
--------------------	--

دائرة التدقيق الداخلي

السيد علي محمد	سوري، مدير دائرة التدقيق الداخلي-دكتوراه في العلوم المالية والمصرفية.
----------------	---

دائرة الالتزام

الآنسة زينة الخوري*	سورية، مسؤول دائرة الالتزام – إجازة في علم الاقتصاد
---------------------	---

المراقبين المصرفيين الداخليين

السيد عمر عيسى	سوري، ماجستير في إدارة الأعمال.
----------------	---------------------------------

السيد عمار فرح	سوري، إجازة في علم الاقتصاد.
----------------	------------------------------

*تم تكليف الآنسة زينة الخوري كمسؤول دائرة الالتزام بتاريخ 2022/10/16.

آلية اختيار أعضاء مجلس الإدارة

- يقوم بإدارة فرنسبنك سورية مجلس إدارة مؤلف من تسعة أعضاء يتمّ انتخابهم من قبل الهيئة العامة لمدة أربع سنوات ويمكن تجديد انتخابهم للفترات اللاحقة كل أربع سنوات على الأقل بقرار من الهيئة العامة وفقاً للقوانين والأنظمة النافذة وتكون مدة ولاية رئيس مجلس الإدارة ونائبه بنفس مدة ولاية بقية الأعضاء.
- تمّ انتخاب مجلس الإدارة الحالي من قبل الهيئة العامة التي انعقدت في 2019/05/20.
- يشترط في عضو مجلس الإدارة أن يكون مالكا لـ/50,000/ (خمس مئة ألف) سهم على الأقل من كامل أسهم الشركة وأن يودع أسهمه التي تؤهله للعضوية في هذا المجلس لدى الشركة وليس له أن يتصرف بها بأي شكل كان طيلة مدة عضويته. ويجوز أن يتم انتخاب عدد من أعضاء مجلس الإدارة من غير المساهمين من أي جنسية بما لا يتعارض مع أحكام القوانين النافذة، وشريطة ألا تتجاوز نسبتهم ثلث عدد أعضاء مجلس الإدارة.
- يشترط في كل عضو منتخب في مجلس الإدارة أن يكون من ذوي الخبرة في الشؤون المصرفية أو التجارية وأن يثبت أنه لم يحكم بجرم كالسرقة أو إساءة الائتمان أو الاحتيال أو الإفلاس الاحتيالي أو الاختلاس أو اغتصاب المال أو غسل الأموال أو الاتجار بالمخدرات أو سحب شيك بدون مقابل أو النيل من مكانة الدولة المالية أو بالجرائم المخلة بالثقة أو أية جنائية أو جنحة شائنة أو إخفاء الأموال المحرزة بنتيجة إحدى هذه الجرائم أو تصريف هذه الأموال سواء كان الحكم صادراً في سورية أو في الخارج وسواء كان المحكوم فاعلاً أصلياً أو شريكاً أو متدخلاً في أي من الجرائم المذكورة ويطبق الحظر نفسه بحق كل من حكم عليه بمحاولة ارتكاب هذه الجرائم.

التقييم الذاتي وتقييم الأداء

- قام المجلس بتقييم أدائه ككل وأداء اللجان التابعة له وتقييم فعالية كل عضو من أعضاء المجلس وأداء الرئيس التنفيذي، حيث اعتمد المجلس في تقييمه على عدة معايير شملت جميع الجوانب الأساسية والهامة وناقش مجلس الإدارة النتائج النهائية للتقييم واتباع الإجراءات المناسبة لتعزيز فعالية أداء المجلس ولجانه.

أهم واجبات الإدارة التنفيذية

- تنفيذ الأهداف الموضوعية من قبل مجلس الإدارة ووضع خطط عمل إضافية إلى متابعة سير الأعمال بما يتوافق مع تفويضات مجلس الإدارة والقوانين والتعليمات النافذة.
- مراجعة إنجازات الأداء وفقاً لخطط العمل واتخاذ الإجراءات التصويبية اللازمة.
- التأكد من ان جميع مخاطر المصرف تتم ادارتها بشكل سليم.
- إدارة توظيفات المصرف مع اللجان ذات الصلة.
- إدارة مطلوبات المصرف مع اللجان ذات الصلة.
- تأهيل الموارد البشرية الكفؤة في المصرف.
- المحافظة على جودة موجودات المصرف بأفضل الوسائل المتاحة.
- تمثيل المصرف لدى الجهات الرقابية والحكومية والمالية.
- مخاطبة الرأي العام باسم المصرف.

التخطيط ، أنظمة الضبط والرقابة ، ميثاق أخلاقيات العمل

- يقوم المصرف بتحديد أهدافه ورسم استراتيجيته لتحقيقها. كما تقوم الإدارة بوضع خطط العمل التي تتضمن الطريق الذي يتم اتخاذه لتحقيق استراتيجية المصرف والأهداف والجدول الزمنية المحددة لتحقيقها.
- يصادق مجلس الإدارة على الأهداف والاستراتيجيات والخطط والسياسات ويتأكد من قيام الإدارة التنفيذية بمراجعة إنجازات الأداء واتخاذ الإجراءات التصويبية اللازمة وفقاً لخطط العمل.
- يتأكد مجلس الإدارة من أن المصرف يتمتع بنزاهة عالية في ممارسة أعماله ويعمل على ترسيخ سياسة التطلع نحو المثل الأعلى، ويتم ذلك من خلال وضع سياسات وميثاق أخلاقيات العمل تتضمن تعريف لتعارض المصالح والصفقات التي من الممكن أن يقوم بها موظفو المصرف لمصلحتهم الشخصية بناءً على معلومات داخلية من المصرف حصلوا أو اطلعوا عليها نتيجة الصلاحيات المعطاة لهم، ويتم تعميم هذه السياسات وميثاق أخلاقيات العمل على كافة موظفي المصرف وأعضاء مجلس الإدارة ويتم الحصول على موافقتهم عليها.

تعارض المصالح

- تعارض المصالح هو الحالة التي تتأثر فيها موضوعية واستقلالية قرار موظف أو عضو مجلس إدارة بمصلحة شخصية مادية أو معنوية تهمة شخصيا أو تهمة أحد أقاربه أو عندما يتأثر أداءه باعتبارات شخصية مباشرة أو غير مباشرة أو بمعرفته بالمعلومات التي تتعلق بالقرار.
- تم اعتماد سياسة تعارض المصالح لضمان الموضوعية في عملية اتخاذ القرار والتخفيف من تعارض المصالح الذي يمكن أن ينشأ، وتطبق هذه السياسة على كل شخص يعمل لصالح فرنسبنك سورية ويشمل ذلك أعضاء مجلس الإدارة، مديري المصرف، الموظفين، المستشارين الخارجيين، ومدققي الحسابات.

عرض المدير العام-الرئيس التنفيذي لنشاطات المصرف

قام فرنسبنك سورية بالتعامل مع الصعوبات المتفرقة الناشئة عن بيئة عمل حذرة تتضمن مخاطر متجددةً وذلك في ظل انكماش الاقتصاد العالمي في المنطقة وفي سورية، والآثار الترددية للحرب الروسية - الأوكرانية والضغوطات الاقتصادية المتفرقة.

تمكن المصرف خلال العام 2022 من الحفاظ على موقعه بين المصارف الخاصة التقليدية من خلال متابعته لخطته الاستراتيجية ومواكبتها للتطورات العامة، ومع الاستمرار بتطوير كادره البشري ورفده بالمهارات والخبرات اللازمة لهيئته للتماشي مع متطلبات السوق المصرفي، وذلك بالرغم من الهجرة المستمرة للشباب بسبب الظروف الاقتصادية الصعبة. واستمر المصرف في مواكبة التطورات السريعة وموائمة استراتيجياته معها والبناء على نقاط قوته، وقام بمواكبة التطورات التكنولوجية الحديثة، وسعى لنشر العمل المصرفي الإلكتروني.

وبالرغم من استكمال المصرف لشبكة الفروع لتغطي المحافظات الأساسية كافةً، كانت الأولوية هي المحافظة على جودة موجودات المصرف وأصوله وسمعته، كما والعمل على نمو الحصة السوقية في خطوط العمل، إضافة إلى تحصين الهيكلية الإدارية على كافة المستويات الوظيفية بهدف الانطلاق إلى آفاق جديدة مع أمل بمستقبل أفضل من جهة، وتدعيم كافة مقوماته المادية والمعنوية لمواجهة مخاطر إضافية أو غير متوقعة من جهة أخرى.

يتحضر فرنسبنك سورية إدارة وموظفين بدراية وحكمة لمواكبة التطورات المستقبلية المرتقبة والتي نأمل أن تأتي بدفع إيجابي للاقتصاد بشكل عام وللقطاع المصرفي بشكل خاص، علماً أن المصرف يستمر بالتحوط لآثار الركود الاقتصادي العالمي بشكل عام، ولوقوع الأزمة اللبنانية بشكل خاص وبأفضل الوسائل المتاحة.

ويؤكد فرنسبنك سورية سعيه الدائم لتلبية متطلبات زبائنه وخدمتهم بأفضل السبل الممكنة مع الاحترام الكلي لضوابط العمل المصرفي وفق المعايير الدولية والأطر الموضوعية من قبل السلطات الرقابية.

نديم مجاعص

المدير العام

ملخص الأداء المالي



صافي الأرباح



حقوق الملكية



إجمالي الموجودات



القيمة السوقية للسهم



ودائع العملاء



صافي التسهيلات الائتمانية

الموارد البشرية والهيكل التنظيمي

- عملت دائرة الموارد البشرية خلال الأعوام المنصرمة جاهدة للمحافظة على الكادر الوظيفي لدى المصرف وتمكينه من الاستمرار وذلك بشتى الوسائل المتاحة، مع العلم بأن معظم التغيرات الحاصلة في الكادر الوظيفي لم تكن ناتجة عن استقالات من أجل العمل في مؤسسات منافسة بل حصلت بسبب الهجرة.
- كما قامت دائرة الموارد البشرية بوضع خطة توظيف لتتماشى مع عملية التوسع المخطط لها ضمن دائرة شبكة الفروع، من خلال افتتاح فروع جديدة.

• عدد الموظفين والمؤهلات العلمية

- عدد الموظفين في الإدارة العليا والوسطى 55 موظفاً إضافةً إلى 120 موظفاً في الفروع وبالتالي يكون العدد الإجمالي للموظفين 175 موظفاً في عام 2022.
- 90.12% من الموظفين حائزين على شهادات جامعية أمّا غير الحائزين على شهادات جامعية فهم يشغلون وظائف في الخدمات العامة.
- 7% من الموظفين من حملة شهادات الدراسات العليا (ماجستير – دكتوراه).

• الدورات التدريبية

قامت دائرة الموارد البشرية بعدد من الدورات التدريبية وخاصةً لموظفيها الجدد، يتضمن دورات تدريبية شاملة لجميع جوائز المصرف المركزية:

- دائرة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.
- دائرة التنظيم.
- دائرة الشركات.
- دائرة خدمات القروض.
- دائرة العمليات المركزية.

موزعة على مدار أسبوع كامل ضمن دائرة شبكة الفروع للتعرف على العمليات التي تتم بالمصرف.

كما قامت بالعديد من الدورات التدريبية في المهارات القيادية والتواصل و التي تمت في قاعة التدريب الخاصة بالمصرف بالتعاون مع مؤسسة تدريب ذات خبرة في السوق السورية، وكان محتوى هذه الدورات مهارات التواصل والمهارات القيادية. إضافةً إلى العديد من الدورات التخصصية ضمن القطاع المصرفي والتي أقيمت من قبل مركز التدريب والتأهيل المصرفي.

• سياسات التعويضات والمكافآت

يعتمد فرنسبنك سورية سياسات واضحة للرواتب والمكافآت والتعويضات للإدارة التنفيذية وكافة الموظفين تتناسب مع خبراتهم ومؤهلاتهم. كما تعمل دائرة الموارد البشرية على عمل دراسة سنوية لسلم الرواتب والتعويضات لعرضها ومناقشتها خلال لجان الترشيحات والمكافآت وذلك بهدف إجراء ما يلزم لمواكبة ما ستجد في سوق العمل المحلية ضمن النطاق الذي تحدده استراتيجية المصرف. وذلك للحفاظ على الكوادر الحالية واستقطاب أشخاص مؤهلين للعمل في المصرف.

شبكة الفروع

- منذ مطلع الأزمة في ربيع عام 2011 عدّل فرنسبنك سورية خطة تطوير شبكة فروعه فقام بإغلاق عدد من الفروع ومن ثم عاد الى تطوير شبكة الفروع وافتتح فرعين في جرمانا والغساني-شارع حلب بدمشق .
- استمر المصرف خلال عام 2022 بتجهيز فروعه الجديدة في عدد من المحافظات مثل حمص، وحماه وحلب بما يتناسب مع خطته التوسعية ويهدف الى افتتاحها خلال الفترة القادمة.
- وبالرغم من الظروف، يحرص المصرف، من خلال فروعه العاملة (4 في دمشق وريفها، 2 في حلب 1 في طرطوس، 1 باللاذقية وفرع خارجي في المنطقة الحرة في دمشق) والتي تمّ تجهيزها لتعمل في الأزمة، على تأمين احتياجات عملائه أينما وجدوا والحفاظ على علاقة جيدة معهم في ظروف تشغيلية صعبة ومعقدة في بعض الأحيان.

الخدمات المصرفية

- يعمل المصرف على إعادة تفعيل المنتجات والخدمات المصرفية التي كانت قائمة قبل الأزمة، إضافة الى طرح منتجات جديدة تناسب مع التعليمات الصادرة عن الجهات الرقابية ومصرف سورية المركزي.
- كما حافظ المصرف على حسن علاقته بعملائه ومارس نهجاً يُبقي من خلاله على خدمته للقطاعات الاقتصادية الأساسية وخاصة ما يتعلق بالحاجات اليومية للمواطنين.
- كما تمكن المصرف من إعادة تفعيل خدمة الصرافات الآلية بعد توقفها نتيجة لتطبيق قانون قيصر، فقد تمكن أيضاً من ربط أجهزة الصرافات الآلية مع 9 مصارف خاصة منها المصرف العقاري .
- يعمل المصرف على تطوير محفظة منتجاته الالكترونية لتأمين كل المنتجات المتطورة لعملائه وتسهيل تعاملاتهم المصرفية، من أهمها الدفع الالكتروني وربط أجهزة نقاط البيع مع كافة المصارف العاملة مع المخدم ذاته، كما تعمل حالياً على استكمال الإجراءات للربط مع بقية المصارف العاملة مع المخدم الآخر.

النشاطات التسويقية والاجتماعية

- في ظل الحملة التي أطلقتها مؤسسة بسمّة "جمعية دعم الأطفال المصابين بالسرطان" تحت شعار "الأمل يبدأ من بسمّة". شارك فرنسبنك سورية بهذه الحملة من خلال تبرع الموظفين بما يعادل يوماً واحداً من راتب شهر شباط لعام 2022، وقد تعهد المصرف بمضاعفة المبلغ المدفوع من قبل الموظفين.

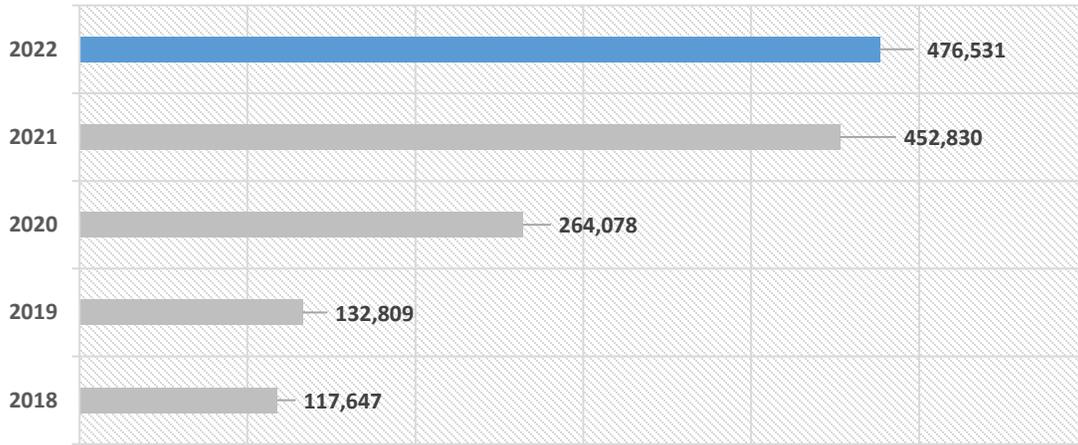
البيانات المالية وتحليل الوضع المالي والتنافسي

استطاع فرنسبنك سورية أن يحقق نتائج مالية مرضية ويحافظ على حصته السوقية ضمن القطاع المصرفي، على الرغم من انخفاض سيولة وحجم الأعمال الذي بات صغير نسبياً، عدا عن استمرار تقييد العملية الائتمانية بموجب قرارات مصرف سورية المركزي وذلك ضمن حدود قطاعات التجزئة، والمشاريع المتوسطة والصغيرة .

• أداء المصرف وموقعه التنافسي

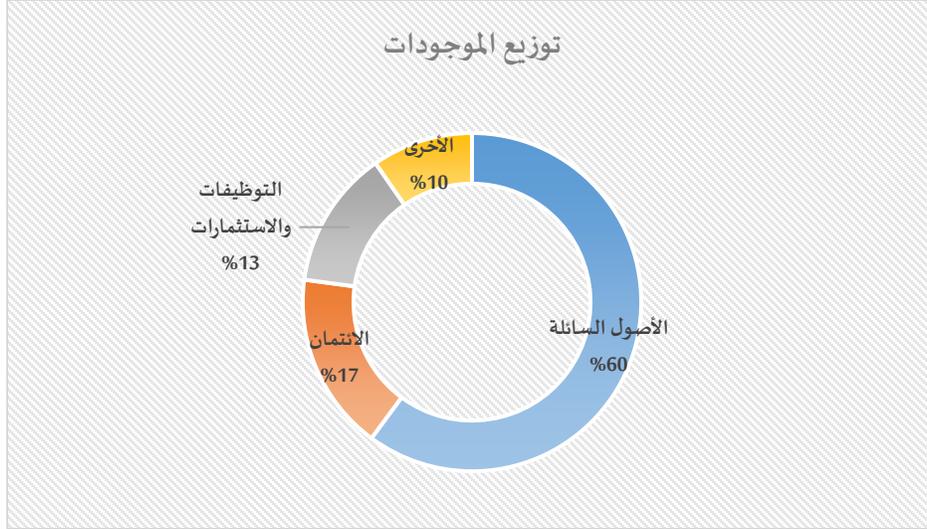
– بلغت إجمالي الأصول ما يقارب 477 مليار ليرة سورية أي بمعدل نمو 5% مقارنةً بنهاية العام 2021.

إجمالي الموجودات -ملايين الليرات السورية



– استمر المصرف في المحافظة على حصته السوقية والبالغة 7% ليكون بذلك بالمرتبة السادسة من حيث الموجودات حيث بلغت 477 مليار ليرة سورية.

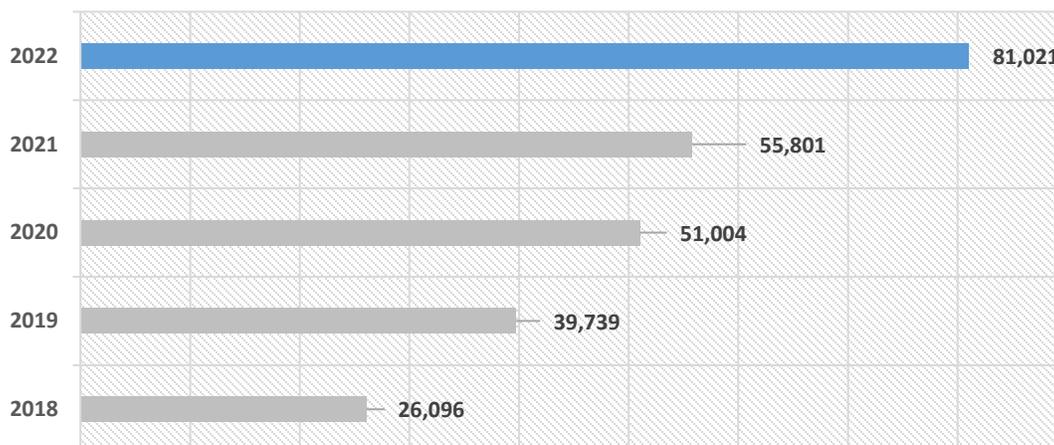
تمثل الموجودات النقدية والسيولة الجاهزة 60% من إجمالي الموجودات وذلك لتأمين نسبة سيولة جيدة لتلبية حاجات الزبائن وتغطية كافة الالتزامات بما يتناسب مع الظروف الاقتصادية الحالية لعملاء المصرف، كما شكلت التسهيلات الائتمانية 17% والتوظيفات والاستثمارات 13% من إجمالي موجودات المصرف.



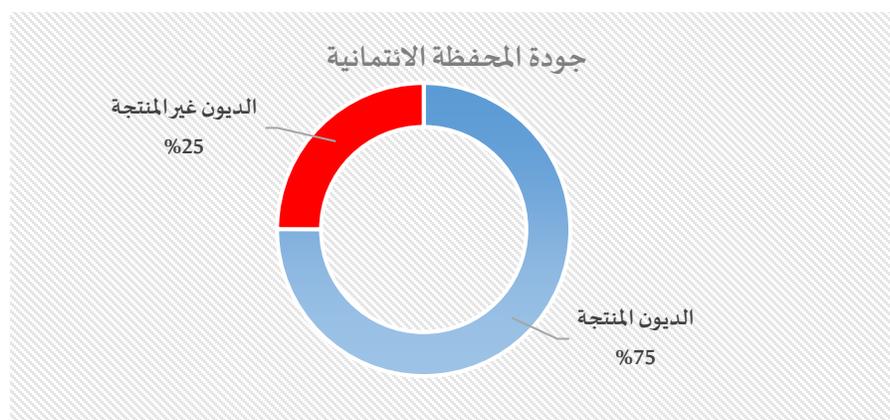
تمكن فرنسبنك سورية من الحصول على حصة جيدة من حيث إجمالي التسهيلات المقدمة للعملاء مقارنة مع البنوك الأخرى، فقد بلغت قيمة صافي المحفظة الائتمانية 81 مليار ل.س بمعدل نمو يقارب 45% مقارنة بنهاية العام الماضي، والتي بقيت متأثرة بالقرارات الصادرة عن مجلس النقد والتسليف منذ العام 2020 والذي سمح للمصارف باستئناف منح التسهيلات الائتمانية غير المباشرة والتسهيلات الائتمانية المباشرة المحصورة بتمويل (القطاع الزراعي-المشاريع الصغيرة والمتوسطة-أصحاب الدخل المحدود بالإضافة للقروض العقارية) وبحد أقصى 500 مليون ليرة سورية.

ومع صدور قرار مصرف سورية المركزي والذي استثنى القروض الصناعية من القيود المفروضة على العملية الائتمانية، يحاول فرنسبنك سورية إيجاد توليفة مناسبة بين تعليمات القرار وظروف ومعطيات السوق السورية، لاستهداف هذا القطاع بالطريقة الأمثل والتي تضمن تعزيز الربحية وتجنب أية مخاطر ممكنة.

تطور صافي التسهيلات الائتمانية - ملايين الليرات السورية

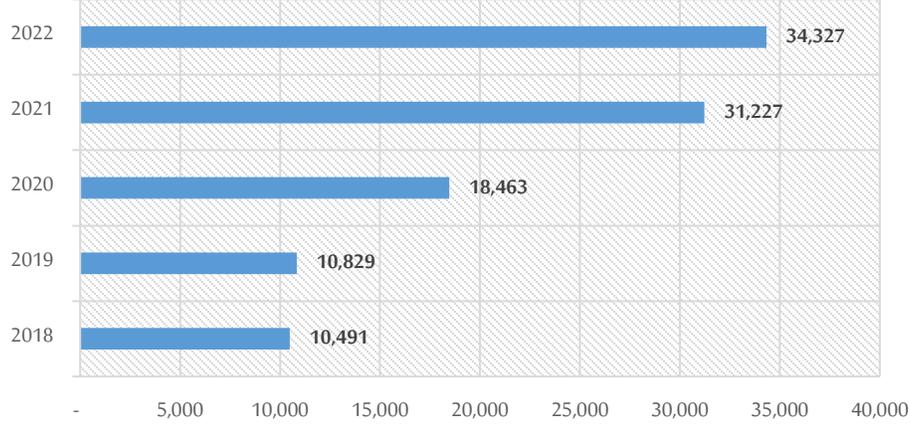


— أنتهج فرنسبنك سورية سياسة تحفظية تجاه أي عمليات تمويل جديدة غير مقرونة بضمانات كافية تغطي كامل المخاطر الائتمانية المصاحبة لها حيث يتم التركيز على سمعة العميل وملاءته المالية و طبيعة نشاطه ومكان تواجده الحالي ومدى تأثره بالأزمة الراهنة، كما عملت إدارة المصرف على الحفاظ على قاعدة عملائها الحالية، وإدارة محفظتها الائتمانية القائمة بما يضمن لها التقليل من حالات التعثر المحتملة باتباع الخطوات الوقائية والعلاجية المناسبة على حد سواء، حيث بلغت نسبة القروض المنتجة 75% من إجمالي التسهيلات الممنوحة للعملاء.



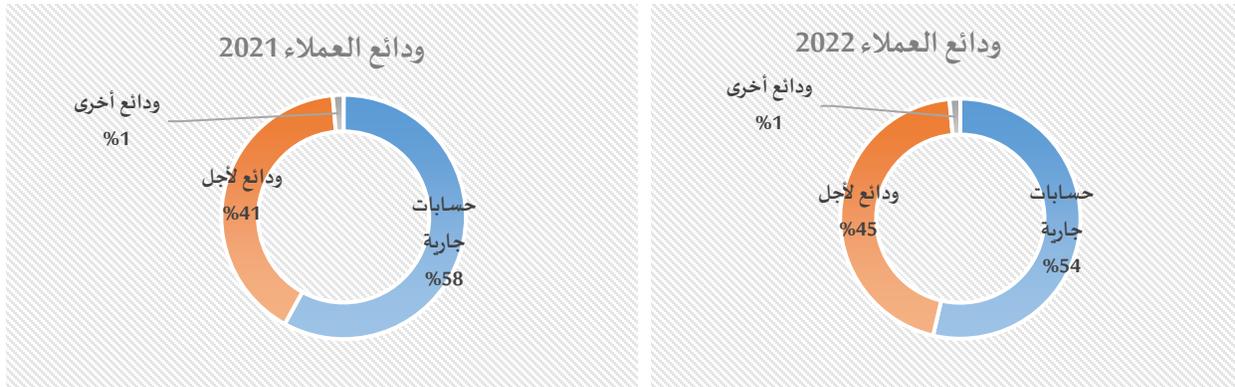
— يحتجز المصرف مؤونات مقابل التسهيلات الائتمانية الممنوحة بما يضمن له نسبة تغطية جيدة والتي بلغت نهاية العام 30% من كامل قيمة المحفظة الائتمانية، وارتفعت قيمة المخصصات المحتجزة لدى فرنسبنك سورية نهاية عام 2022 لتبلغ حوالي 34 مليار ليرة سورية.

إجمالي المخصصات



• ودائع العملاء

- تسعى إدارة فرنسبنك سورية للحفاظ على قاعدة عملائها في ظل الضغوطات الحالية، وانخفاض السيولة في السوق السورية وارتفاع كلفة مصادر الأموال، مما شكل ضغوطاً إضافية للحد من الحاجة إلى جذب واستقطاب المزيد من الودائع، وبغرض التحوط ضد أية مخاطر محتملة، حرص المصرف على إدارة مطلوباته وموجوداته بالشكل الذي يضمن له استقراراً في السيولة، إضافةً إلى الجهود المبذولة من قبل إدارة المصرف لمنع التركيز في الودائع بناءً على الظروف الراهنة وبالشكل الذي يضمن لها استقراراً في إدارة موجوداتها ومصادر أموالها.
- بلغت ودائع العملاء ما يقارب 244 مليار ليرة سورية في نهاية العام، في حين كانت قيمتها في العام السابق ما يقارب 242 مليار ل.س.



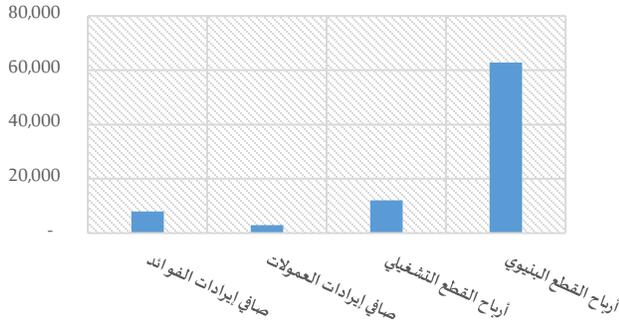
• صافي الأرباح/الخسائر

- حقق المصرف ربحاً صافياً قدره 25.3 مليار ليرة سورية، ناجمة في أغلبها عن ارتفاع سعر الصرف حيث بلغت أرباح القطع البنوي والبالغة تقريبا 25.2 مليار ليرة سورية.

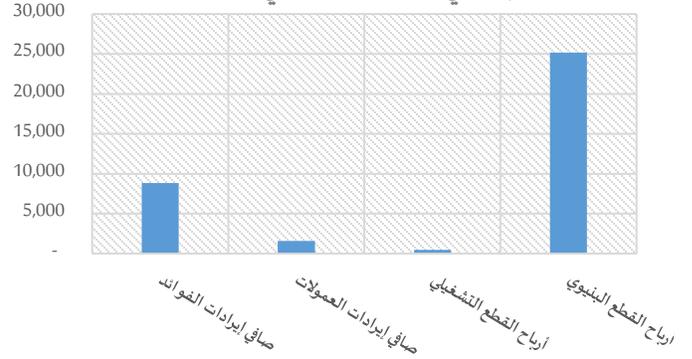
• إجمالي الدخل التشغيلي

- بلغت الأرباح غير المحققة الناتجة عن تقييم مركز القطع البنوي 25.2 مليار ليرة سورية، كما ارتفع إيراد الفوائد في عام 2022 مقارنة بالعام السابق بنسبة 24% ليصبح تقريبا 15.3 مليار ليرة سورية مقابل 12.4 مليار ليرة سورية في عام 2021.

إجمالي الدخل التشغيلي 2021



إجمالي الدخل التشغيلي 2022



● إجمالي المصاريف التشغيلية

- بلغت المصاريف التشغيلية حوالي 10 مليار ليرة سورية خلال عام 2022 مقابل 33 مليار ليرة سورية لعام 2021.
- استطاع فرنسبنك سورية أن يكون مخصصات على التعرضات تجاه لبنان دون إحداث أي أثر مالي سلبي، فقد تمكنت إدارة المصرف وبخطوة استباقية من الوصول إلى نسبة تغطية 25%، وذلك منذ نهاية العام 2021.

إجمالي المصاريف التشغيلية 2021

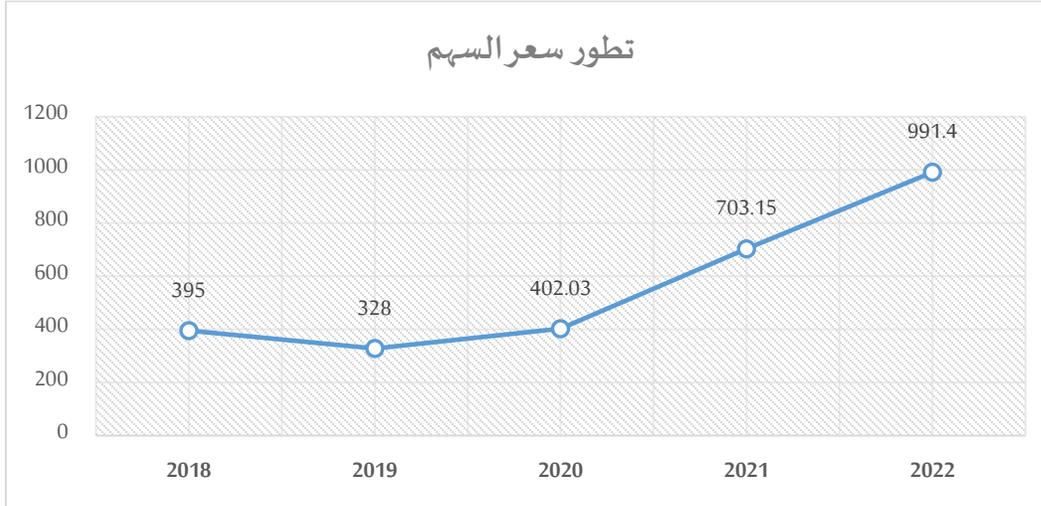


إجمالي المصاريف التشغيلية 2022



• أداء سهم المصرف:

– بلغت القيمة السوقية لسهم المصرف 991.4 ليرة سورية كما في نهاية عام 2022، بنسبة نمو بلغت 41% عن العام السابق، وذلك نتيجة ارتفاع حجم العرض والطلب داخل سوق دمشق للأوراق المالية.



السلسلة الزمنية للأرباح والخسائر المحققة والموزعة منذ تأسيس المصرف

السنة	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
مجموع حقوق المساهمين	147,152	121,895	69,435	20,595	21,267	21,177	25,599	13,603	6,997
صافي الربح	25,256	52,460	48,841	425	44	(4,672)	11,393	6,557	2,353
القيمة السوقية للسهم	991	703	402	328	385	516	111	96	96
الأرباح الموزعة**	-	-	-	-	-	-	-	-	-

* تم إدراج أسهم المصرف في السوق في العام 2011

** لم يتم توزيع أرباح خلال الفترة المذكورة بسبب الأوضاع الاستثنائية التي تمر بها البلاد

*** تم تقسيم القيمة الاسمية للسهم على 5 بناء على قرار هيئة الأوراق المالية

سياسة ادارة المخاطر

إدارة المخاطر

يواجه فرنسبنك سورية خلال ممارسة نشاطه المصرفي، عدداً من المخاطر التي يقوم بتحديدتها وقياسها ومتابعتها ضمن إطار إدارة المخاطر، بما ينسجم ومتطلبات مصرف سورية المركزي وأفضل المعايير والممارسات المصرفية في هذا الخصوص.

تشمل عملية إدارة المخاطر التعرف على المخاطر وقياسها ومتابعتها ومراقبتها بشكل مستمر. فهذه المخاطر قد يكون لها تأثيراً سلبياً على أداء المصرف واستمراريته في حال بقائها وعدم معالجتها. كما تشمل إدارة المخاطر كيفية إدارة وتوزيع رأس المال بشكل فعّال، بما يضمن كفاية هذه الأموال لمواجهة المخاطر التي قد يتعرض لها المصرف.

نسبة كفاية رأس المال

استناداً إلى قرار مجلس النقد والتسليف رقم 253 الصادر بتاريخ 2007/1/24 المتعلق بالتعليمات الخاصة بتحديد نسبة كفاية رأس المال يلتزم المصرف بالمحافظة على معدلات تفوق الحد الأدنى لمتطلبات كفاية رأس المال والبالغة 8% حسب تعليمات مجلس النقد والتسليف (12% حسب لجنة بازل الدولية) حيث بلغت نسبة كفاية رأس مال المصرف 51% كما في 2022/12/31. وفي حال تدنّت عن هذه النسبة، على المصرف أن يعمل فوراً على تعديل عملياته والحدّ من مخاطره أو تقديم أموال خاصة إضافية لتعزيز ملاءته. أما نسبة كفاية صافي الأموال الخاصة الأساسية فقد بلغت 49% علماً أنه لا يوجد حداً أدنى لها.

مخاطر الائتمان

تنشأ مخاطر الائتمان نتيجة تخلف أو عجز الطرف المدين للمصرف عن الوفاء بالتزاماته بشكل جزئي أو كلي، ممّا يؤدي إلى تحمل المصرف للخسائر. والطرف المدين قد يكون دولة أو مصرفاً أو شخصاً، سواء كان طبيعياً أم اعتبارياً. وتقوم دائرة إدارة المخاطر بمراقبة مخاطر الائتمان، وتقييم الوضع الائتماني، واتباع نظام اللجان في اتخاذ القرارات. شكّلت مخاطر الائتمان والموجودات الأخرى ومخاطر حسابات خارج الميزانية 96% من مجموع الموجودات المثقلة كما بتاريخ 2022/12/31، وهي تتضمّن (1) المخاطر السيادية، و(2) مخاطر المصارف، و(3) مخاطر الشركات، والشركات الصغيرة والمتوسطة، والتجزئة.

1. المخاطر السيادية: تقتصر على الحسابات الجارية والاحتياطيات الإلزامية المودعة لدى مصرف سورية المركزي. تثقل هذه التوظيفات بنسبة صفر بالمئة ولا يترتب عليها أية أعباء على الأموال الخاصة.
2. مخاطر المصارف: تشمل جميع مخاطر التوظيفات في المصارف السورية (العامة والخاصة)، وفي المصارف الأجنبية.
3. مخاطر الشركات، والشركات الصغيرة والمتوسطة، والتجزئة: تشمل جميع القروض والتسهيلات داخل وخارج الميزانية.

مخاطر السوق

تنحصر مخاطر السوق المتعلقة بالدعامة الأولى من بازل 2 بمخاطر مراكز القطع، إذ ليس لدى المصرف حالياً أية محفظة للأوراق المالية المصنفة للمتاجرة. وتشمل محفظة مركز القطع التشغيلي للمصرف مراكزاً بالدولار الأمريكي واليورو والجنيه الاسترليني والفرنك السويسري وعملات أخرى.

شكّلت مخاطر السوق ما نسبته 1% من مجموع الموجودات المثقلة كما في 2022/12/31.

مخاطر السيولة

تنشأ مخاطر السيولة من عدم قدرة المصرف على توفير التمويل اللازم لتأدية التزاماته في تواريخ استحقاقها، أو تمويل نشاطاته بدون تحمل تكاليف مرتفعة أو حدوث خسائر.

إن نسب السيولة الخاصة بفرنسبنك سورية كما بتاريخ 2022/12/31 أعلى من الحدود المفروضة من قبل مجلس النقد والتسليف بموجب القرار رقم 588 تاريخ 2009/11/22، حيث بلغت نسبة السيولة بكافة العملات 69%، ونسبة السيولة بالليرة السورية 25%، في حين أنّ الحد الأدنى للأولى هو 30%، وللأخيرة 20%. وبلغت نسبة السيولة الصافية بالعملات الأجنبية 94% علماً أنّ لا حداً أدنى لها.

ويلتزم المصرف بالحدود الدنيا المفروضة لفجوات الاستحقاق في جميع الفترات الزمنية لكافة العملات بحسب القرار المذكور. كما يقوم المصرف بتبويب الموجودات بحسب قابليتها للتسييل، بحيث شكّلت الموجودات سريعة التجهيز 65%، والجاهزة 18%، والأقل سيولة 17%.

مخاطر التشغيل

تشمل مخاطر التشغيل المخاطر التالية: تنفيذ وإدارة العمليات، العنصر البشري، الأنظمة الآلية والاتصالات، والأحداث المتعلقة بالبيئة الخارجية.

تحتسب الأموال الخاصة لمواجهة المخاطر التشغيلية للمصرف بحسب التعليمات الصادرة عن مجلس النقد والتسليف رقم 253 تاريخ 2007/01/24، وفق أسلوب المؤشر الأساسي؛ حيث يتم الاحتفاظ بأموال خاصة تساوي 15% من متوسط إجمالي الإيرادات خلال السنوات الثلاث السابقة، مع عدم الأخذ بالاعتبار السنة التي يكون فيها إجمالي الدخل سالباً.

بلغت الموجودات المثقلة لمخاطر التشغيل ما نسبته 3% من مجموع الموجودات المثقلة كما بتاريخ 2022/12/31.

الحوكمة

يؤمن فرنسبنك سورية بأهمية الحوكمة إذ أنها توفر أساساً لنمو وتحسين أدائه وتدعيم الثقة في أنشطته كمتلقٍ لأموال المساهمين والمودعين، ولتمكينه من المساهمة بنجاح في تطوير الجهاز المصرفي ككل، الأمر الذي يساهم في ضمان النمو الاقتصادي والاستقرار في القطر العربي السوري وعليه فقد قرر مجلس الإدارة اعتماد دليل للحوكمة بشكل يتوافق مع كل من تعليمات مصرف سورية المركزي وهيئة الأوراق والأسواق المالية السورية وأفضل معايير وممارسات الحوكمة الدولية.

وتشمل الحوكمة من منظور شمولي، نظاماً لتوجيه المصرف وإدارته، ويعالج مفهومها المتضمن في الدليل قواعد إدارة الأعمال الداخلية كما القوانين ذات الصلة التي ترسي وتعزز وتحمي إدارة ومكية حقوق وواجبات مدراء المصرف وموظفيه والعلاقة مع المساهمين، من هذه الناحية، تعنى الحوكمة بكيفية إدارة المصرف وتوجيه عمله ومراقبته بكيفية مساءلة الأطراف المعنية بتوجيه الإدارة ومراقبتها.

كما توفر الحوكمة الحوافز الضرورية التي تمكن المجلس والإدارة التنفيذية من متابعة الأهداف التي تصب في مصلحة المصرف والمساهمين والتي من شأنها أن تُيسر المراقبة الفعالة.

ان فرنسبنك سورية ملتزم ببندود دليل الحوكمة، لاسيما من ناحية عدد أعضاء مجلس الإدارة والخبرات اللازمة، وعدد الاجتماعات السنوية لمجلس الإدارة، وفصل مهام رئيس مجلس الإدارة عن مهام المدير التنفيذي، وتكوين جميع

اللجان المنبثقة عنه، فجميع تلك اللجان قد تم إنشائها حسب الأصول، وهي مستوفية كافة معايير الشفافية من حيث عدد الأعضاء المستقلين وعدد الأعضاء غير التنفيذيين كما أن جميع تلك اللجان تقوم بمهامها وبالعدد المطلوب من الاجتماعات السنوية.

مجلس الإدارة

- يتحمل مجلس الإدارة كافة المسؤوليات المتعلقة بعمليات المصرف وسلامته المالية وتقع على مجلس الإدارة مسؤولية حماية فرنسبنك سورية من الاعمال غير القانونية أو غير الملائمة.
- يقوم مجلس الإدارة برسم الأهداف الاستراتيجية للمصرف وممارسة التوجيه والرقابة على إدارته التنفيذية.
- يتم انتخاب مجلس الإدارة من قبل الهيئة العامة للمساهمين كل 4 سنوات.
- عقد مجلس الإدارة 6 اجتماعات في 2022 حضرها جميع الأعضاء على الشكل التالي:

عدد الاجتماعات

الأعضاء

كل الاجتماعات	السيد أحمد شهابي
كل الاجتماعات	السيد نائر اللحام
كل الاجتماعات	السيد أمين أبو مهينا
كل الاجتماعات	السيد وائل شامي
كل الاجتماعات	السيد علي مرعي
كل الاجتماعات	السيد وائل حداد
كل الاجتماعات	السيدة كاتيا داغرمدور
3/ اجتماعات	السيد غنطوس الجميل
3/ اجتماعات	السيد عدنان الخوري إبراهيم

اللجان المندقة عن مجلس الإدارة ومهامها وعدد اجتماعاتها

لجنة التدقيق:

- تقوم اللجنة بتقييم فعالية وكفاية نظم الضبط والرقابة الداخلية والتأكد من الالتزام بالتعليمات النافذة الصادرة عن الجهات ذات العلاقة وتعمل على مراجعة نتائج تقارير التدقيق الداخلي والتأكد من أنه تم اتخاذ الإجراءات اللازمة بشأنها. كما تقوم اللجنة بتقييم موضوعية واستقلالية المدقق الخارجي ومراجعة نتائج تقاريره وتقديم التوصية إلى مجلس الإدارة بخصوص تعيين وعزل مدير التدقيق الداخلي والخارجي.
- عقدت لجنة التدقيق 5 اجتماعات خلال عام 2022 تمت خلالها مراجعة البيانات المالية الدورية للمصرف قبل عرضها على مجلس الإدارة، وقامت بالتوصية بشأنها ومتابعة القضايا المحاسبية ذات الأثر الجوهري على البيانات المالية وذلك بهدف ضمان الشفافية. واطلعت اللجنة على تقارير دائرة التدقيق الداخلي كافة، وتمّ إطلاع لجنة الحوكمة على سير أعمال لجنة التدقيق ومناقشة الاستفسارات. كما تمّ عقد اجتماع مشترك مع لجنة الحوكمة لمناقشة الأمور المتعلقة باللجنتين.
- تتكون لجنة التدقيق من الأعضاء التالية أسمائهم:

اسم العضو	الصفة	عدد الاجتماعات
السيد ثائر اللجام	رئيس اللجنة	كل الاجتماعات
السيد وائل الشامي	عضو في اللجنة	كل الاجتماعات
السيد وائل حداد	عضو في اللجنة	كل الاجتماعات
السيد أمين ابو مهيا	عضو في اللجنة	كل الاجتماعات

لجنة ادارة المخاطر:

- تقوم اللجنة بوضع وتحديث استراتيجيات وسياسات إدارة المخاطر قبل اعتمادها من قبل مجلس الإدارة، وذلك بما ينسجم مع قدرة المصرف ومدى قبوله لتحمل المخاطر. كما تراجع أداء الإدارة التنفيذية في إدارة مخاطر الائتمان والسوق والسيولة والتشغيل.
- عقدت لجنة المخاطر 4 اجتماعات خلال عام 2022 قامت خلالها بمراجعة التقارير الدورية المعدة حول طبيعة المخاطر وطرق معالجتها.
- تتكون لجنة ادارة المخاطر من الأعضاء التالية أسمائهم:

اسم العضو	الصفة	عدد الاجتماعات
السيد غنطوس الجميل	رئيس اللجنة	2/ اجتماعات
السيد علي مرعي	عضو في اللجنة	أربعة اجتماعات
السيد وائل حداد	عضو في اللجنة	أربعة اجتماعات
السيد أمين ابو مهيا	عضو في اللجنة	أربعة اجتماعات

بناءً على لجان فرنسبنك سورية المعدلة بتاريخ 10 / 08 / 2022 رئيس لجنة المخاطر السيد وائل حداد والاعضاء كلاً من السادة علي مرعي والسيد أمين أبو مهيا.

لجنة الحوكمة:

- تشرف هذه اللجنة على إعداد وتطبيق دليل الحوكمة ومراقبة تنفيذه ومراجعته وتحديثه عند الضرورة وتنسق مع لجنة التدقيق للتأكد من الالتزام به.
- عقدت لجنة الحوكمة اجتماعين خلال عام 2022 قامت خلالها بمناقشة التزام فرنسبنك سورية بدليل الحوكمة والتعليمات ذات الصلة. كما عقدت اجتماعاً مشتركاً مع لجنة التدقيق لمناقشة المواضيع المتعلقة باللجنتين.
- تتكون لجنة الحوكمة من الأعضاء التالية أسمائهم:

اسم العضو	الصفة	عدد الاجتماعات
السيد أحمد الشهابي	رئيس اللجنة	اجتماعين
السيد علي مرعي	عضو في اللجنة	اجتماعين
السيد وائل الشامي	عضو في اللجنة	اجتماعين
السيد عدنان خوري ابراهيم	عضو في اللجنة	اجتماع
السيدة كاتيا داغر مدور	عضو في اللجنة	اجتماعين

بناءً على لجان فرنسبنك سورية المعدلة بتاريخ 10 / 08 / 2022 رئيس لجنة الحوكمة السيد أحمد الشهابي والأعضاء كلاً من السادة: علي مرعي، وائل الشامي، كاتيا داغر مدور.

لجنة الترشيحات والمكافآت:

- تقوم لجنة الترشيحات والمكافآت بمراقبة وضمان شفافية تعيين وتجديد واستبدال أعضاء مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي، مع الأخذ بعين الاعتبار الخبرات والمؤهلات والمهارات المطلوبة والموضوعة من قبلها، والمصادق عليها من قبل مجلس الإدارة. كما تناقش اللجنة الترشيحات للمراكز الإدارية الشاغرة وتوصي بالترشيح لشغل منصب الرئيس التنفيذي أو إلغاء تعيين مدير تنفيذي إذا ثبت عدم فاعليته، وتوصي بترشيح أو إلغاء عضوية أحد أعضاء مجلس الإدارة وفق معايير تتبناها اللجنة ويصادق عليها مجلس الإدارة. كذلك تتولى اللجنة وضع تعريف للأعضاء تنفيذيين/غير تنفيذيين، مستقلين/غير مستقلين، وتؤكد من حصولهم على التدريب والتأهيل المستمر.
- تضمن اللجنة وجود سياسات واضحة للمكافآت والتعويضات والرواتب لأعضاء مجلس الإدارة والمديرين التنفيذيين، ويوافق عليها مجلس الإدارة. وتراجع اللجنة الشروط المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة والترشيحات وسلم الرواتب ومستوى غلاء المعيشة، وكل من الخطة التدريبية وخطة الإحلال بالإضافة إلى دليل الموظف، ونتائج تقييم أداء المراقبين المصرفيين الداخليين.
- عقدت لجنة الترشيحات والمكافآت ثلاثة اجتماعات خلال عام 2022.
- تتكون لجنة الترشيحات والمكافآت من الأعضاء التالية أسمائهم:

عدد الاجتماعات	الصفة	اسم العضو
ثلاثة اجتماعات	رئيس اللجنة	السيد وائل الشامي
ثلاثة اجتماعات	عضو في اللجنة	السيد نديم مجاعص
اجتماعين	عضو في اللجنة	السيد غنطوس الجميل
ثلاثة اجتماعات	عضو في اللجنة	السيد علي مرعي
ثلاثة اجتماعات	عضو في اللجنة	السيد ثائر اللحام

بناءً على لجان فرنسبنك سورية المعدلة بتاريخ 10 / 08 / 2022 رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت السيد وائل شامي والأعضاء كلاً من السادة: ثائر اللحام، علي مرعي، نديم مجاعص.

لجنة الالتزام ومكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب:

- تقوم اللجنة بالتأكد من مدى التزام المصرف بكافة القرارات الصادرة عن مصرف سورية المركزي والسلطات الرقابية من خلال التقارير الصادرة عنها، وتناقش نتائج كل تقرير على حدة وتوضّح الأسباب والنتائج المترتبة على هذه التقارير. كما تتأكد من أن المصرف ملتزم بكافة التفاصيل المعنية في القرارات.
- تقوم لجنة الالتزام ومكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب بإتباع القوانين العائدة لجميع المسائل المتصلة بغسل الأموال وتمويل الإرهاب (أي التصريحات المشبوهة) وإجراء التحقيقات الضرورية. كما تقوم بتحديد التدابير الوقائية والقانونية اللازمة لتطبيق الغاية التي أنشئت لها.
- تقوم اللجنة بدراسة التعديلات على دليل السياسات والإجراءات الخاص بقسم الالتزام ومكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، ليتم اعتمادها في خطة عمل الدائرة لضمان سير العمل على النحو المطلوب من الهيئات الرقابية.
- تتألف دائرة الالتزام من: وحدة المراقبين المصرفيين الداخليين، ووحدة مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، ووحدة الالتزام.
- عقدت لجنة الالتزام ومكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب 3 اجتماعات خلال عام 2022.
- تتكون لجنة الالتزام ومكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب من الأعضاء التالية أسمائهم:

عدد الاجتماعات	الصفة	اسم العضو
ثلاثة اجتماعات	رئيس اللجنة	السيد وائل حداد
2/ اجتماعين	رئيس اللجنة	السيد أمين أبو مهيا*
ثلاثة اجتماعات	عضو في اللجنة	السيد نديم مجاعص
ثلاثة اجتماعات	عضو في اللجنة	السيدة كاتيا داغر مدور
اجتماع واحد	عضو في اللجنة	السيد عدنان خوري ابراهيم
ثلاثة اجتماعات	عضو في اللجنة	السيد هشام الشويري

* لجنة الالتزام: (ملاحظة بناءً على لجان فرنسبنك المعدلة بتاريخ 2022/08/10، عيّّن السيد أمين أبو مهيا رئيساً للجنة الالتزام).

أتعاب شركة التدقيق

بلغت أتعاب مدقق الحسابات الخارجي عن أعمال التدقيق في عام 2022 بما فيها أعمال التدقيق السنوي والمراجعة الربعية والدورية 85,000,000 (شركة السمان ومشاركوه) ليرة سورية.

درجة الاعتماد على موردين / عملاء محددين

لا يوجد لدى فرنسبنك سورية أي موردين أو عملاء يعتمد عليهم بنسبة تزيد عن 10%.

التطورات المستقبلية العامة

تلتزم الإدارة بالعمل على تحقيق الاستدامة على المدى الطويل، وخاصةً في ظل التحديات التي تشهدها المرحلة الراهنة، فقد تم إجراء تقييم شامل لوضع البنك من مختلف النواحي، بما فيها تأثير العوامل الداخلية والخارجية على بيئة العمل والمركز التنافسي للبنك لتعزيز نقاط القوة واستغلال الفرص من جهة، والتغلب على نقاط الضعف وتلافي المعوقات من جهة أخرى وذلك من خلال:

- توسيع عمليات المنح الائتماني، وتوجيه الجهود التسليفية باتجاه القطاعات ذات الأهمية الاقتصادية والمسموح بتمويلها حسب قرارات السلطات المعنية، واستهداف شريحة جديدة من العملاء ضمن حدود المخاطرة المقبولة Risk Appetite.
- العمل بشكل دائم لإيجاد فرص استثمارية جديدة ضمن المعطيات المتاحة وبما يساهم في تعزيز الربحية.
- تجهيز كافة الفروع الجديدة بكافة المستلزمات لتكون جاهزة للانطلاق فور اتضاح الرؤية بشكل كامل في البيئة الاقتصادية والمصرفية.
- توسيع شبكة الصرافات الآلية، فقد استطاع فرنسبنك سورية الربط مع 9 بنوك خاصة حتى نهاية العام 2022.

- تعزيز الخدمات الالكترونية والتخطيط لاستهداف منتجات جديدة تلي احتياجات المرحلة الراهنة وذلك بكفاءة وجودة عالية.
- رفع كفاءة الموارد البشرية وتعزيز التواصل البناء والتفاعل الإيجابي.

تقييم إجراءات الرقابة الداخلية

يقوم المصرف بتقييم الإجراءات الرقابية الداخلية بشكل دوري حيث تقوم دائرة التدقيق الداخلي دورياً بتقييم إجراءات الرقابة الداخلية في كل مهماتها حيث تقوم بالتأكد من تطبيق كافة القرارات والمذكرات ذات الصلة، إضافةً إلى قيامها بإجراء مهمة خاصة بإجراءات الضبط الداخلي في المصرف (امتثالاً للقرار رقم 120/ م ن /ب4 لعام 2005)، وتضع توصياتها بشأن ذلك، ويتم عرض نتائج التقييم والملاحظات المكتشفة على لجنة التدقيق المنبثقة عن مجلس الإدارة خلال اجتماعات لجنة التدقيق، والتي خلصت بمجمليها إلى أن إجراءات الرقابة الداخلية في المصرف جيدة جداً، كما يصار إلى حل الملاحظات الناتجة بشكل فوري والتحقق منها لاحقاً من خلال مهام التحقق التي تقوم بها دائرة التدقيق الداخلي.

المزايا والمكافآت التي تمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة

العليا خلال السنة المالية

- لم يتم دفع أي تعويضات أو مكافآت لأعضاء مجلس الإدارة منذ تأسيس المصرف ولغاية 2022/12/31.
- بلغت رواتب الإدارة العليا وتعويضاتها لنهاية العام 1,455,250,084 ليرة سورية.

الأحداث الجوهرية

- التزام المصارف بتصنيف التعرضات تجاه لبنان ضمن المرحلة الثالثة بموجب قرارات مصرف سورية المركزي، وتشكيل مخصصات لقاء هذه التعرضات بنسبة 30% حتى نهاية العام 2022، وقد التزم فرنسبنك سورية بالتعليمات، وقد سبق واحتجز المخصصات المطلوبة منذ نهاية العام 2021 ليكون من المصارف السبّاقة في ذلك.
- ارتفاع معدلات الفائدة الدائنة المدفوعة على الودائع بالليرات السورية بموجب قرارات مصرف سورية المركزي، مما أثار على حدة المنافسة في القطاع المصرفي لجذب الودائع.

- خلال العام ارتفع سعر الصرف من 2512 إلى 3015 والذي أثر بدوره على ارتفاع الأسعار وانخفاض القدرة الشرائية لليرة السورية، الأمر الذي جعله عبئاً إضافياً على قيمة المصاريف التشغيلية والتي تسعى الإدارة دائماً على ضبطها بكافة الوسائل والإمكانات المتاحة.

التبرعات والمنح التي دفعتها الشركة وإفصاحات أخرى

- تبرّع فرنسبنك سورية خلال العام 2022 بمبلغ 1,889,136 ليرة سورية لصالح جهات مدنية سورية ضمن إطار المسؤولية الاجتماعية.
- لم يحدث أية عمليات ذات طبيعة غير متكررة ولا تدخل ضمن النشاط الرئيسي للمصرف خلال السنة المالية.
- لا يوجد أي حماية حكومية أو امتيازات يتمتع بها المصرف أو أي من منتجاته بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها، ولا يوجد أي براءات اختراع أو حقوق امتياز خاصة تم الحصول عليها.
- لا يوجد أي قرارات صادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية أو غيرها، لها أثر مادي على عمل المصرف أو منتجاته أو قدرته التنافسية، وإنما بعض العقوبات المطبقة على الجمهورية العربية السورية بشكل عام والقطاع المصرفي بشكل خاص.
- يلتزم المصرف بمعايير العمل المصرفي المطلوبة من قبل مجلس النقد والتسليف ومصرف سورية المركزي وكافة الجهات الرقابية بالإضافة إلى الممارسات المصرفية الفضلى.
- لا يوجد أية عقود ومشاريع وارتباطات مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الحليفة أو رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء المجلس أو المدير العام أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم.
- لا يوجد حالياً معايير جودة دولية معينة مطبقة.
- لا يوجد شركات تابعة للمصرف.
- لا يوجد عقوبات أو جزاءات مفروضة على المصرف ذات أثر جوهري.

- تضمن تقرير مدقق الحسابات الخارجي رأياً متحفظاً حول كفاية المخصصات المكونة تجاه توظيفات المصرف في الجمهورية اللبنانية كما يلي:

" قام المصرف بتشكيل مخصص خسائر ائتمانية متوقعة للأرصدة والایداعات لدى المصارف اللبنانية وفق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 (IFRS9) ولكن بسبب عدم وضوح الرؤية حول الأوضاع المالية القائمة حالياً في لبنان مما قد يسبب تغيرات مستقبلية قد تؤثر سلباً على القطاع المصرفي اللبناني لايمكننا التأكد من مدى كفاية هذا المخصص لمواجهة هذه التغيرات المستقبلية وتحديد الأثر المتوقع على المعلومات المالية الموجزة كما في 31-كانون الأول 2022.

في رأينا وباستثناء الأمر المذكور في أساس الاستنتاج المتحفظ، إن البيانات المالية المرفقة تظهر بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، الوضع المالي للمصرف كما في 31 كانون الأول 2022 وأدائه المالي وتدفقاته النقدية للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية والقوانين المصرفية السورية النافذة وتعليمات وقرارات مجلس النقد والتسليف".

ولا يألُ مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية جهداً للاستمرار بزيادة هذه المخصصات بخطة تدريجية ووفق الإمكانيات المتاحة.

عناوين الإدارة العامة وشبكة الفروع

دمشق

صراف آلي	هاتف: 011-3353030/1/2/3 فاكس: 011-3353037	شارع مهدي بن بركة	أبورمانة (الفرع الرئيسي)
صراف آلي	هاتف: 011-2326890/1 فاكس: 011-23268929	شارع بغداد – مقابل معهد الحرية	شارع بغداد
صراف آلي	هاتف: 011-4476841 فاكس: 011-4476840	الغساني – شارع حلب	الغساني
لا يوجد صراف آلي	هاتف: 011-2321008 فاكس: 011-2113150	البرامكة – ساحة الجمارك	المنطقة الحرة (فرع خارجي)

ريف دمشق

صراف آلي	هاتف: 011-5642027 فاكس: 011-5664838	شارع البلدية-بناء الحناوي	جرمانا
----------	--	---------------------------	--------

حلب

صراف آلي	هاتف: 021-2242601 فاكس: 021-2242603	شارع أمين الريحاني/الشلالات/ بناء رقم 4482	العزيزية
صراف آلي	هاتف: 021-2218265/6 فاكس: 021-2218270	شارع الملك فيصل-مقابل معهد جورج سالم	الملك فيصل

اللاذقية

صراف آلي	هاتف: 041-459829/30 فاكس: 041-459907	شارع الكورنيش الغربي	اللاذقية
----------	---	----------------------	----------

طرطوس

صراف آلي	هاتف: 043-329060 فاكس: 043-329064	شارع الثورة - بناء عبد اللطيف اسماعيل	طرطوس
----------	--------------------------------------	---------------------------------------	-------

كما يوجد فروع للمصرف في كل من المزة وحمص (الحواش والمحطة) وحماة وحلب (الفرقان) وفي المناطق الصناعية (عدرا وحسبيا والشيخ نجار) وهي فروع قيد التجهيز.

البيانات المالية السنوية وتقرير المدقق الخارجي للحسابات

Association of Syrian
Certified Accountants



جمعية المحاسبين القانونيين
في سورية

شهادة محاسب قانوني

إلى السادة المساهمين المحترمين

مصرف فرنسبنك سورية

شركة مساهمة مغلقة عامة سورية

دمشق - سورية

الرأي المتحفظ

قمنا بتدقيق البيانات المالية المرفقة لمصرف فرنسبنك سورية ش.م.م. عامة سورية والتي تشمل بيان الوضع المالي كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٢، وكل من بيانات الدخل، الدخل الشامل الآخر، التغيرات في حقوق المساهمين والتدفقات النقدية للسنة المنتهية بذلك التاريخ وملخص للسياسات المحاسبية الهامة ومعلومات تفسيرية أخرى.

في رأينا، وباستثناء الأمر المذكور في أساس الرأي المتحفظ، إن البيانات المالية المرفقة تظهر بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، الوضع المالي للمصرف كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٢ وأدائه المالي وتدفقاته النقدية للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية والقوانين المصرفية السورية النافذة وتعليمات وقرارات مجلس النقد والتسليف.

أساس الرأي المتحفظ

- قام المصرف بتشكيل مخصص خسائر ائتمانية متوقعة للأرصدة والإيداعات لدى المصارف اللبنانية وفق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩ (IFRS9) ولكن بسبب عدم وضوح الرؤية حول الأوضاع المالية القائمة حالياً في لبنان، مما قد يسبب تغيرات مستقبلية قد تؤثر سلباً على القطاع المصرفي اللبناني، لا يمكننا التأكد من مدى كفاية هذا المخصص لمواجهة هذه التغيرات المستقبلية وتحديد الأثر المتوقع على البيانات المالية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٢.

لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق. لقد تم شرح مسؤولياتنا بموجب تلك المعايير في فقرة "مسؤولية مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية" من تقريرنا. إننا مستقلون عن المصرف وفق "قواعد السلوك الأخلاقي للمحاسبين المهنيين" الصادرة عن مجلس معايير السلوك الأخلاقي الدولية للمحاسبين وقواعد السلوك المهني في الجمهورية العربية السورية والمتعلقة بتدقيقنا للبيانات المالية للمصرف. هذا، وقد التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لهذه المتطلبات. نعتقد بأن بيانات التدقيق الثبوتية التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفر أساساً لرأينا.

أمور التدقيق الرئيسية

إن أمور التدقيق الرئيسية بموجب تقديرنا المهني، هي الأكثر أهمية في تدقيقنا للبيانات المالية للفترة المالية الحالية. وتم تناول هذه الأمور في سياق تدقيقنا للبيانات المالية ككل، وفي تكوين رأينا حولها، ولا نهدى رأياً منفصلاً بشأنها.

٠٧٦٥٨

رقم

/ 17 ش

رقم الترخيص /

شركة السمان ومشاركوه
محاسبون قانونيون المدنية المهنية

اسم

مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة

تطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (٩) أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولي المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (٩) "الأدوات المالية" والذي يحل محل معيار المحاسبة الدولي رقم (٣٩).

قام المصرف بتطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (٩) اعتباراً من أول كانون الثاني ٢٠١٩ بأثر رجعي مع إعادة عرض أرقام المقارنة بما يتفق مع المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (١).

إن التغييرات الرئيسية الناتجة عن تطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (٩) هي أن الخسائر الائتمانية للمصرف تستند حالياً على نصح الخسارة المتوقعة بدلاً من نصح الخسارة المتكبدة، والتغير في تصنيف وقياس الموجودات والمطلوبات المالية للمصرف.

إن التسهيلات الائتمانية تشكل جزءاً رئيسياً من موجودات المصرف، ونظراً لأهمية الاجتهادات المستخدمة في تصنيف التسهيلات الائتمانية في المراحل المختلفة المنصوص عليها في المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (٩) وتحديد متطلبات المخصصات ذات الصلة، تم اعتبارها من مخاطر التدقيق الرئيسية.

تمارس إدارة المصرف اجتهادات مهمة وتستخدم افتراضات لتحديد كلاً من التوقيت ومقدار المخصص الذي يتوجب تسجيله كخسائر ائتمانية متوقعة.

لقد قمنا بفهم سياسة المصرف لتصنيف وقياس الموجودات والمطلوبات المالية المعدة وفقاً لمعيار التقارير المالية رقم (٩) وقمنا بمقارنتها مع متطلبات المعيار رقم (٩) والتعليمات الرقابية بهذا الخصوص.

كما قمنا بفهم منهجية الخسائر الائتمانية المتوقعة المتبعة من قبل المصرف من خلال الاستعانة بالخبراء حيثما كان ذلك مناسباً لإرضاء أنفسنا حول تلك البيانات والتي اشتملت على عدة بنود أهمها:

- الإطلاع على سياسة تحديد مخصصات الخسائر الائتمانية للمصرف وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (٩). والتعليمات الصادرة عن مصرف سورية المركزي.
- تحديد حدوث زيادة جوهرية في مخاطر الائتمان تصنيف التعرضات الائتمانية الممنوحة من قبل المصرف.
- فهم مصادر البيانات الرئيسية والافتراضات للبيانات المستخدمة في نماذج الخسارة الائتمانية المتوقعة، وافتراضات النظرة المستقبلية المستخدمة في احتساب الخسارة الائتمانية المتوقعة الخاصة بها.
- مراجعة مبلغ التعرض عند التعثر في السداد لعينة من التعرضات.
- مراجعة احتمال حدوث التعثر في السداد المستخدم في احتساب الخسارة الائتمانية المتوقعة والمحاسب بناءً على عدة دورات اقتصادية محددة.
- مراجعة احتساب الخسارة الائتمانية المتوقعة في حالة حدوث التعثر في السداد المستخدمة في احتسابها بما في ذلك مدى ملائمة الضمانات والعمليات الحسابية الناتجة عن ذلك.
- مراجعة اكتمال التسهيلات الائتمانية والأوراق المالية الاستثمارية والإيداعات المستخدمة في عملية احتساب الخسارة الائتمانية المتوقعة.
- فهم العمليات الائتمانية الرئيسية للمصرف المشتملة على منح وإثبات ومراقبة وتحديد المخصصات ومراجعة نظام الرقابة الداخلي على تلك العمليات.
- مراجعة وفهم المنهجية المستخدمة من قبل المصرف لتحديد المخصصات المرصودة مقابل التعرضات المصنفة على أنها ضمن المراحل (الأولى والثانية والثالثة)، وتقييم مدى معقولية الافتراضات الأساسية ومدى كفاية البيانات المستخدمة من قبل المصرف.

سوريل

فروقات أسعار صرف

لدى المصرف أصول والتزامات نقدية مهمة بالعملة الأجنبية، والتي يتم تحويلها إلى الليرة السورية (العملة التشغيلية وعملة اعداد البيانات المالية) حسب أسعار الصرف الرسمية الصادرة عن مصرف سورية المركزي بنهاية كل دورة مالية. بسبب التغير المستمر والحاد في سعر صرف الليرة السورية مقابل العملات الأجنبية، هناك خطر من أن يتم تطبيق أسعار صرف خاطئة عند إعادة تحويل الأصول والالتزامات النقدية، أو خطر عدم تحويل جميع الحسابات النقدية المعنونة بالعملات الأجنبية إلى الليرة السورية. ما يمكن أن يؤدي إلى أخطاء جوهرية في البيانات المالية.

تضمنت إجراءات التدقيق التي قمنا بها:

- التأكد من أن أسعار الصرف المطبقة في المصرف مطابقة لأسعار الصرف الرسمية الصادرة عن مصرف سورية المركزي.
- القيام بتحديد المعاملات والأرصدة المعنونة بالعملات الأجنبية والتأكد، على أساس العينة، من:
- اعتماد أسعار الصرف المناسبة
- دقة عملية التحويل إلى عملة إعداد البيانات المالية
- قيد فروقات الصرف إلى الحسابات المناسبة في بيان الوضع المالي وبيان الدخل.

أمور أخرى

إن البيانات المالية للسنة المالية المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢١ دققت من قبل مدقق حسابات مستقل آخر والذي أصدر رأي متحفظ بتاريخ ٢٦ نيسان ٢٠٢٢.

معلومات أخرى

إن الإدارة مسؤولة عن المعلومات الأخرى التي يتم تضمينها في التقرير السنوي من خارج القوائم المالية المرفقة مع تقرير مدقق الحسابات. إننا نتوقع أن يتم تزويدنا بالتقرير السنوي بتاريخ لاحق لتقريرنا ولا يشمل رأينا حول القوائم المالية هذه المعلومات الأخرى وإننا لا نبدي أي نوع من التأكيد أو استنتاج حولها. تنحصر مسؤوليتنا في حدود قراءة المعلومات الأخرى المذكورة أعلاه عندما تصبح متاحة لنا، بحيث نُقدّر فيما إذا كانت غير متوافقة بشكل جوهري مع القوائم المالية أو المعلومات التي اطلعنا عليها من خلال تدقيقنا أو أن هذه المعلومات الأخرى تتضمن أخطاء جوهرية.

مسؤوليات الإدارة والقيمين على الحوكمة في إعداد البيانات المالية للمصرف

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد وعرض البيانات المالية بصورة عادلة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية، كذلك إن الإدارة مسؤولة عن الضبط الداخلي الذي تراه ضرورياً لتمكينها من إعداد بيانات مالية خالية من أخطاء جوهرية سواء كانت ناشئة عن غش أو عن خطأ. عند إعداد البيانات المالية تكون الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة المصرف على الاستمرار كمنشأة مستمرة والإفصاح حيث ينطبق، عن المسائل المتعلقة بالاستمرارية واعتماد مبدأ الاستمرارية المحاسبي، ما لم تنوي الإدارة تصفية المصرف أو وقف عملياته، أو عندما لا يتوفر لديها بديل واقعي إلا القيام بذلك. إن القيمين على الحوكمة مسؤولون عن الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية للمصرف.

مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية

إن هدفنا الحصول على تأكيد معقول فيما إذا كانت البيانات المالية خالية بصورة عامة من أخطاء جوهرية، سواء كانت ناشئة عن غش أو عن خطأ، وكذلك إصدار تقرير المدقق الذي يتضمن رأينا. إن التأكيد المعقول هو مستوى عالٍ من التأكيد، ولكن لا يضمن أن عملية التدقيق التي تمت وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، وفي نطاق القوائم المصرفية المرعية الإجراء، سوف تكشف دائماً أي خطأ جوهري في حال وجوده. وقد تنشأ الأخطاء عن الغش أو عن الخطأ، وتعتبر جوهرية بشكل فردي أو مجتمعة فيما إذا كان من المتوقع تأثيرها على القرارات الاقتصادية المتخذة من المستخدمين بناءً على هذه البيانات المالية.

- كجزء من عملية التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، فإننا نمارس التقدير المهني ونحافظ على الشك المهني طوال فترة التدقيق. كما نقوم أيضاً:
- بتحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية، سواء كانت ناشئة عن غش أو عن خطأ، وكذلك التصميم والقيام بإجراءات التدقيق بما ينسجم مع تلك المخاطر والحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة توفر أساساً لرأينا. إن مخاطر عدم اكتشاف خطأ جوهري ناتج عن الغش تفوق تلك الناتجة عن الخطأ، حيث يشمل الغش التواطؤ، التزوير، الحذف المتعمد، سوء التمثيل أو تجاوز نظام الرقابة الداخلي.
 - بالإطلاع على نظام الرقابة الداخلي ذات الصلة بالتدقيق من أجل تصميم إجراءات تدقيق مناسبة وفقاً للظروف، ولكن ليس من أجل إبداء رأي حول فعالية الرقابة الداخلية للمصرف.
 - بتقييم ملاءمة السياسات المحاسبية المنبذة ومعقولية التقديرات المحاسبية والإيضاحات المتعلقة بما المعدلة من قبل الإدارة.
 - باستنتاج مدى ملاءمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية المحاسبي، وبناءً على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، استنتاج عما إذا كان هناك حالة جوهرية من عدم اليقين متعلقة بأحداث أو ظروف قد تثير شكوكاً هامة حول قدرة المصرف على الاستمرار. وفي حال الاستنتاج بوجود حالة جوهرية من عدم اليقين، يتوجب علينا لفت الانتباه في تقريرنا إلى الإفصاحات ذات الصلة الواردة في البيانات المالية، أو، في حال كانت هذه الإفصاحات غير كافية يتوجب علينا تعديل رأينا. هذا ونعتمد في استنتاجاتنا على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقريرنا. ومع ذلك، قد تؤدي الأحداث أو الظروف المستقبلية بالمنشأة إلى التوقف عن الاستمرار كمنشأة عاملة.
 - بتقييم العرض الإجمالي بنية ومحتوى البيانات المالية، بما في ذلك الإفصاحات، وفيما إذا كانت البيانات المالية تظهر العمليات والأحداث ذات العلاقة بطريقة تحقق العرض العادل.

نقوم بالتواصل مع القيمين على الحوكمة فيما يتعلق على سبيل المثال لا الحصر بنطاق وتوقيت ونتائج التدقيق الهامة، بما في ذلك أي خلل جوهري في نظام الرقابة الداخلي يتبين لنا من خلال تدقيقنا.

كما نقوم بإطلاع القيمين على الحوكمة ببيان يظهر امتثالنا لقواعد السلوك المهني المتعلقة بالاستقلالية، والتواصل معهم بخصوص جميع العلاقات وغيرها من المسائل التي يحتمل الاعتقاد بتأثيرها على استقلاليتنا بشكل معقول وإجراءات الحماية ذات الصلة، حيث ينطبق.

من الأمور التي تم التواصل بشأنها مع القيمين على الحوكمة، نقوم بتحديد أكثر هذه الأمور أهمية في تدقيق البيانات المالية للفترة الحالية، والتي تعد أمور تدقيق رئيسية. نقوم بتصنيف هذه الأمور في تدقيقنا حول التدقيق إلا إذا حال القانون أو الأنظمة دون الإفصاح العلني عنها، أو عندما نقرر في حالات نادرة للغاية، أن لا يتم عرض أمر معين في تقريرنا في حال كان للإفصاح تأثيرات سلبية يتوقع منها بشكل معقول أن تفوق منفعتها المصلحة العامة.

إفصاح حول متطلبات قانونية وتنظيمية

إن نطاق تدقيقنا يتضمن أيضاً التأكد من مدى التزام المصرف بتطبيق أنظمة وتعليمات هيئة الأوراق والأسواق المالية السورية وخصوصاً المتعلقة منها بالبيانات المالية.

يحتفظ المصرف بقيود وسجلات محاسبية منظمة بصورة أصولية وأن البيانات المالية متفقة معها ونوصي بالمصادقة عليها.

دمشق - سورية

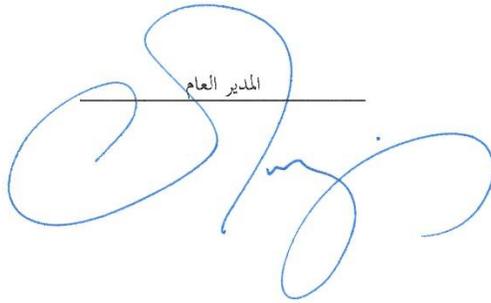
٢٧ آذار ٢٠٢٣



مصرف "فرنسبنك سورية"
شركة مساهمة مغلقة عامة سورية
بيان الوضع المالي

كما في ٣١ كانون الأول		إيضاح	الموجودات
٢٠٢١	٢٠٢٢		
ل.س.	ل.س.		
١٧٧,٧٦٣,٧١٤,٠١١	١٧٠,٨٩٢,٥٥٤,٩٧٧	٥	نقد وأرصدة لدى مصرف سورية المركزي
١٣٢,٦٥٥,٥٣٠,٣٧٠	١١٥,٦١٠,٧٢٣,٧١٥	٦	أرصدة لدى مصارف
٢,٠٢٤,٧٢٥,٥٨١	٦,٩٨٩,٢٣٥,٤٣٣	٧	إيداعات لدى مصارف
٥٥,٨٥١,٦٠٨,٧٩٠	٨١,٠٢٠,٩٧٥,٥٣٦	٨	صافي التسهيلات الائتمانية المباشرة
٢٦٠,٩١٧,٨٠٠	٢٦٠,٩١٧,٨٠٠	٩	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
٤٦,٤٣٤,٢٤٨,٢٧٨	٥٦,٢٥٦,١٣٣,٣٧٠	١٠	موجودات مالية بالكلفة المطفأة
١٧,١٤٩,٤٩٤,٣١٧	٢٠,٦٧٦,٥٨٥,٠٦٩	١١	موجودات ثابتة ملموسة
٢٩٥,٣٤٢,٥٩٥	٢٥٩,٨٧٠,٤٤٢	١٢	موجودات غير ملموسة
٥٨٥,٧٠٨,٢٩٠	٤٣٦,٣٢٤,٢٦٠	١٣	حق استخدام أصول مستأجرة
٢,٩١٠,٢٩٩,٨٨٦	٣,٨٨٢,٧٩٧,١٩٠	١٤	موجودات أخرى
١٦,٨٩٨,٧١٥,٩٨٨	٢٠,٢٤٤,٤٨١,٨٠٩	١٥	وديعة مجمدة لدى مصرف سورية المركزي
<u>٤٥٢,٨٣٠,٣٠٥,٩٠٦</u>	<u>٤٧٦,٥٣٠,٥٩٩,٦٠١</u>		مجموع الموجودات

المدير العام



المدير المالي



إن الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٤٢ تشكل جزءاً أساسياً من البيانات المالية

- ٥ -

مصرف "فرنسبنك سورية"
شركة مساهمة مغفلة عامة سورية
بيان الوضع المالي / تابع

كما في ٣١ كانون الأول		إيضاح	المطلوبات
٢٠٢١	٢٠٢٢		
ل.س.	ل.س.		
٧٦,٤٥٦,٧٢٩,٥١٩	٧٢,٣٨٢,٨٢٣,٢٢٤	١٦	ودائع مصارف
٢٤٢,٣٠٦,٥٣٥,٩١٣	٢٤٤,٧٢٦,٢٧٤,٨٣٨	١٧	ودائع الزبائن
٨,٦٥٠,٠٧٧,٧١٦	٥,٦٣٧,٢٩٦,٤١٥	١٨	تأمينات نقدية
٥٠,١٠٧,٠١١	١٣٩,٨٩٨,٦٧٨	١٩	مخصصات متنوعة
٣,٤٧٠,٩١٤,٧٠٥	٦,٤٩٢,٠٣٥,٥٦٤	٢٠	مطلوبات أخرى
<u>٣٣٠,٩٣٤,٣٦٤,٨٦٤</u>	<u>٣٢٩,٣٧٨,٣٢٨,٧١٩</u>		مجموع المطلوبات
			حقوق المساهمين
٥,٢٥٠,٠٠٠,٠٠٠	٥,٢٥٠,٠٠٠,٠٠٠	٢١	رأس المال الصادر والمكتتب به والمسدد بالكامل
٣١٧,٠١٨,٨٥٠	٣٦٧,٩٦٩,٥٣٧	٢٢	احتياطي قانوني
٣١٧,٠١٨,٨٥٠	٣٦٧,٩٦٩,٥٣٧	٢٢	احتياطي خاص
(٦,٩٤١,٧٦٨,٢٣٨)	(٦,٩٣٧,٣٣٩,٧٧٢)	٢٣	خسائر متراكمة محققة
<u>١٢٢,٩٥٣,٦٧١,٥٨٠</u>	<u>١٤٨,١٠٣,٦٧١,٥٨٠</u>	٢٣	أرباح مدورة غير محققة
<u>١٢١,٨٩٥,٩٤١,٠٤٢</u>	<u>١٤٧,١٥٢,٢٧٠,٨٨٢</u>		مجموع حقوق المساهمين
<u>٤٥٢,٨٣٠,٣٠٥,٩٠٦</u>	<u>٤٧٦,٥٣٠,٥٩٩,٦٠١</u>		مجموع المطلوبات وحقوق المساهمين

المدير العام

المدير المالي

إن الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٤٢ تشكل جزءاً أساسياً من البيانات المالية

- ٦ -

مصرف "فرنسبنك سورية"
شركة مساهمة مغلقة عامة سورية
بيان الدخل

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول		إيضاح	
٢٠٢١	٢٠٢٢		
ل.س.	ل.س.		
١٢,٤٢٣,٤٠٩,٣٣٦	١٥,٣٩٣,٥٦٩,١٧٩	٢٤	الفوائد الدائنة
(٤,٤٢٣,٧٦٤,٨٥٠)	(٦,٥٦٩,٤٢٧,١٣٨)	٢٥	الفوائد المدبنة
٧,٩٩٩,٦٤٤,٤٨٦	٨,٨٢٤,١٤٢,٠٤١		صافي الدخل من الفوائد
٣,٠٧٦,٣٤٠,١٩٧	١,٧٨٦,١٧٤,٣٥٧	٢٦	الرسوم والعمولات الدائنة
(٩٢,٤١٩,٢٩٦)	(١٩٢,٠٠٤,٢٥٢)	٢٧	الرسوم والعمولات المدبنة
٢,٩٨٣,٩٢٠,٩٠١	١,٥٩٤,١٧٠,١٠٥		صافي الدخل من الرسوم والعمولات
١٠,٩٨٣,٥٦٥,٣٨٧	١٠,٤١٨,٣١٢,١٤٦		صافي الدخل من الفوائد والرسوم والعمولات
١٢,١٢٣,٦٥١,٨٤٩	٤٨٤,٣٢١,١٨٠		صافي الأرباح الناتجة عن التعاملات بالعملة الأجنبيّة
٦٢,٨٠٠,٠٠٠,٠٠٠	٢٥,١٥٠,٠٠٠,٠٠٠		أرباح غير محققة ناتجة عن تقييم مركز القطع البنوي
٨٥,٩٠٧,٢١٧,٢٣٦	٣٦,٠٥٢,٦٣٣,٣٢٦		إجمالي الدخل التشغيلي
(٥,٩٩١,٦٥٦,٤٣٨)	(٩,٠٢٧,١٥٩,٣٩٢)	٢٨	نققات الموظفين
(١٨٢,٣٥١,٠٥٥)	(٢٨٢,٧٧٦,٨٨١)	١١	استهلاكات موجودات ثابتة ملموسة
(٣٠,٤٤٩,١٦٤)	(٣٥,٤٧٢,١٥٣)	١٢	إطفاءات موجودات ثابتة غير ملموسة
(١٥٨,٣٨٤,٠٢٩)	(١٤٩,٣٨٤,٠٣٠)	١٣	استهلاكات حق استخدام أصول مستأجرة
١٥,٠٠٠,٠٠٠	(٨٤,١٧٠,٩٦٠)	١٩	(مصروف) / استرداد مخصصات متنوعة
(٢٤,٤٥٥,٢٨٩,٧٣٢)	٢,٣٩٨,٤٢٧,٩٠٨	٢٩	استرداد / (مصروف) مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة
(٢,٣٠٦,٧١٩,١٩١)	(٣,٢١٢,٥٩٠,٩٤٥)	٣٠	مصاريف تشغيلية أخرى
(٣٣,١٠٩,٨٤٩,٦٠٩)	(١٠,٣٩٣,١٢٦,٤٥٣)		إجمالي المصروفات التشغيلية
٥٢,٧٩٧,٣٦٧,٦٢٧	٢٥,٦٥٩,٥٠٦,٨٧٣		الربح قبل الضريبة
-	-	٣١	مصروف ضريبة دخل
(٣٣٧,٢٩٩,٨٣٠)	(٤٠٣,١٧٧,٠٣٣)	٣١	مصروف ضريبة ربح رؤوس الأموال في الخارج
٥٢,٤٦٠,٠٦٧,٧٩٧	٢٥,٢٥٦,٣٢٩,٨٤٠		صافي ربح السنة
٩٩٩,٢٤	٤٨١,٠٧	٣٢	حصّة السهم الأساسية والمخفضة

المدير العام

المدير المالي

إن الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٤٢ تشكل جزءاً أساسياً من البيانات المالية

مصرف "فرنسبنك سورية"
شركة مساهمة مغلقة عامة سورية
بيان الدخل الشامل الآخر

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول	
٢٠٢١	٢٠٢٢
ل.س.	ل.س.
٥٢,٤٦٠,٠٦٧,٧٩٧	٢٥,٢٥٦,٣٢٩,٨٤٠
٥٢,٤٦٠,٠٦٧,٧٩٧	٢٥,٢٥٦,٣٢٩,٨٤٠

صافي ربح السنة
الدخل الشامل للسنة

المدير العام

المدير المالي

إن الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٤٢ تشكل جزءاً أساسياً من البيانات المالية

- ٨ -

مصرف "فرنسبنك سورية"
شركة مساهمة مغفلة عامة سورية
بيان التغييرات في حقوق المساهمين

المجموع	أرباح مدورة غير محققة	خسائر متراكمة محققة	صافي ربح السنة	احتياطي خاص	احتياطي قانوني	رأس المال المكتتب به والمدفوع	
ل.س.	ل.س.	ل.س.	ل.س.	ل.س.	ل.س.	ل.س.	
١٢١,٨٩٥,٩٤١,٠٤٢	١٢٢,٩٥٣,٦٧١,٥٨٠	(٦,٩٤١,٧٦٨,٢٣٨)	-	٣١٧,٠١٨,٨٥٠	٣١٧,٠١٨,٨٥٠	٥,٢٥٠,٠٠٠,٠٠٠	الرصيد كما في ١ كانون الثاني ٢٠٢٢
٢٥,٢٥٦,٣٢٩,٨٤٠	-	-	٢٥,٢٥٦,٣٢٩,٨٤٠	-	-	-	الدخل الشامل للسنة
-	٢٥,١٥٠,٠٠٠,٠٠٠	٤,٤٢٨,٤٦٦	(٢٥,٢٥٦,٣٢٩,٨٤٠)	٥٠,٩٥٠,٦٨٧	٥٠,٩٥٠,٦٨٧	-	تخصيص أرباح السنة
<u>١٤٧,١٥٢,٢٧٠,٨٨٢</u>	<u>١٤٨,١٠٣,٦٧١,٥٨٠</u>	<u>(٦,٩٣٧,٣٣٩,٧٧٢)</u>	<u>-</u>	<u>٣٦٧,٩٦٩,٥٣٧</u>	<u>٣٦٧,٩٦٩,٥٣٧</u>	<u>٥,٢٥٠,٠٠٠,٠٠٠</u>	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٢
٦٩,٤٣٥,٨٧٣,٢٤٥	٧٠,٨٥٤,٢٩٩,٤٩٥	(٧,٣٠٢,٤٦٣,٩٥٠)	-	٣١٧,٠١٨,٨٥٠	٣١٧,٠١٨,٨٥٠	٥,٢٥٠,٠٠٠,٠٠٠	الرصيد كما في ١ كانون الثاني ٢٠٢١
-	(١٠,٧٠٠,٦٢٧,٩١٥)	١٠,٧٠٠,٦٢٧,٩١٥	-	-	-	-	تحويل من أرباح مركز القسط
٥٢,٤٦٠,٠٦٧,٧٩٧	-	-	٥٢,٤٦٠,٠٦٧,٧٩٧	-	-	-	التيوي إلى تشغيلي
-	٦٢,٨٠٠,٠٠٠,٠٠٠	(١٠,٣٣٩,٩٣٢,٢٠٣)	(٥٢,٤٦٠,٠٦٧,٧٩٧)	-	-	-	الدخل الشامل للسنة
-	-	-	-	-	-	-	تخصيص أرباح السنة
<u>١٢١,٨٩٥,٩٤١,٠٤٢</u>	<u>١٢٢,٩٥٣,٦٧١,٥٨٠</u>	<u>(٦,٩٤١,٧٦٨,٢٣٨)</u>	<u>-</u>	<u>٣١٧,٠١٨,٨٥٠</u>	<u>٣١٧,٠١٨,٨٥٠</u>	<u>٥,٢٥٠,٠٠٠,٠٠٠</u>	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢١

المدير العام

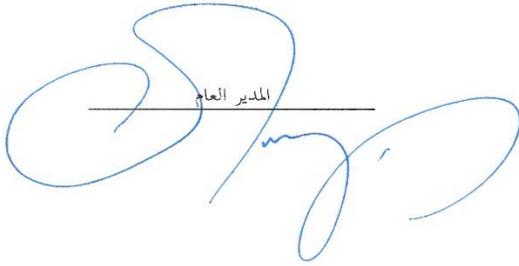
المدير المالي

إن الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٤٢ تشكل جزءاً أساسياً من البيانات المالية

مصرف "فرنسبنك سورية"
شركة مساهمة مغلقة عامة سورية
بيان التدفقات النقدية

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول		إيضاح
٢٠٢١	٢٠٢٢	
ل.س.	ل.س.	
٥٢,٧٩٧,٣٦٧,٦٢٧	٢٥,٦٥٩,٥٠٦,٨٧٣	التدفقات النقدية من النشاطات التشغيلية
		الربح قبل الضريبة
		تعديل لمطابقة الحسابات الصافية مع النقد الناتج عن النشاطات التشغيلية
٣٧١,١٨٤,٢٤٨	٤٦٧,٦٣٣,٠٦٤	١٣-١١ الاستهلاكات والإطفاءات
٢٤,٤٥٥,٢٨٩,٧٣٢	(٢,٣٩٨,٤٢٧,٩٠٨)	٢٩ (مصروف) / استرداد مخصص الحسابات الائتمانية المتوقعة
(١٥٠,٠٠٠,٠٠٠)	٨٤,١٧٠,٩٦٠	١٩ تشكيل / (استرداد) مخصصات متنوعة
(٦٢,٨٠٠,٠٠٠,٠٠٠)	(٢٥,١٥٠,٠٠٠,٠٠٠)	أرباح غير محققة ناتجة عن تقييم مركز القطع البنوي
١٤,٨٠٨,٨٤١,٦٠٧	(١,٣٣٧,١١٧,٠١١)	(الربح) / الخسارة قبل التغيرات في الموجودات والمطلوبات التشغيلية
		التغير في الموجودات والمطلوبات
(٥٥٠,٦٧٤,٦٢٤)	(١,٤٦٢,٢٢٩,٧٨٣)	الزيادة في الإيداعات لدى المصرف المركزي التي تزيد عن ثلاثة أشهر
(١,٠١٩,٩٥٥,٧٢٥)	(٤,٥٥٩,٤٩٧,٦٣٨)	الزيادة في الإيداعات لدى المصارف
٦,١٨٧,١٢٠,٣٤٠	(٢٠,٢٩٤,٨٥٤,٠٥٩)	النقص / (الزيادة) في صافي التسهيلات الائتمانية المباشرة
(٨٨,٠٥٨,٢٩٣)	(٥٢٧,٥٢٢,١٣٩)	الزيادة في موجودات أخرى
(١٢,٠٠٣,٨٤٩,٠٣٧)	٤٤٦,٣٣٢,٣٤٦	النقص / (الزيادة) في ودائع المصارف
٧,٨٩٧,٣١٨,٩٦٤	(٢٨,٩٢٢,١٦٢,١٣١)	(النقص) / (الزيادة) في ودائع الزبائن
(١,٤٩٥,٧٨٧,١٤٤)	(٤,٠٩٢,٢١١,٠٢٦)	النقص في التأمينات النقدية
(٢٢٢,٥٩٤,٣٢١)	٢,٥٠٧,٣٧٠,٠٠٠	الزيادة / (النقص) في مطلوبات أخرى
١٣,٥١٢,٣٦١,٧٦٧	(٥٨,٢٤١,٨٩٠,٩٤١)	صافي الأموال (المستخدمة في) / الناتجة عن النشاطات التشغيلية

المدير العام



المدير المالي

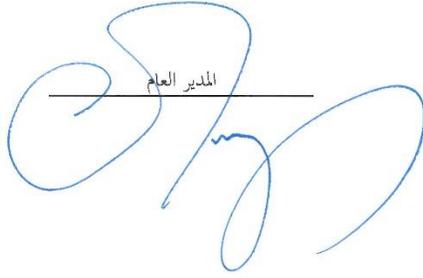


إن الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٤٢ تشكل جزءاً أساسياً من البيانات المالية

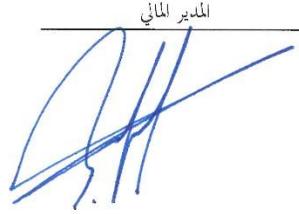
مصرف "فرنسبنك سورية"
شركة مساهمة مغلقة عامة سورية
بيان التدفقات النقدية/تابع

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول		إيضاح
٢٠٢١	٢٠٢٢	
ل.س.	ل.س.	
		التدفقات النقدية من النشاطات الاستثمارية
(١٥٦,٥٥٠,٦٨٠)	-	شراء موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
(١٩٤,٢٣٠,١٢٨)	(٢,٨١٧,٧٥٧,١٤٣)	١١
(٦٧,٤٠٠,٠٠٠)	-	شراء موجودات ثابتة ملموسة
(٣,٥٧٩,٥٦١,٤٧٩)	(٩٩٢,١١٠,٤٩٠)	١٢-١١
(٣,٩٩٧,٧٤٢,٢٨٧)	(٣,٨٠٩,٨٦٧,٦٣٣)	صافي الأموال (المستخدمة في) / الناتجة عن النشاطات الاستثمارية
١١٩,٤٦٦,٢٤٣,٨٧٠	٤٢,٧٤٢,٩١٢,٦٩١	فروقات أسعار الصرف
١٢٨,٩٨٠,٨٦٣,٣٥٠	(١٩,٣٠٨,٨٤٥,٨٨٣)	صافي (نقص) / الزيادة في النقد وما يوازي النقد
١١٦,٩٢٤,٧٢٦,٢٠٩	٢٤٥,٩٠٥,٥٨٩,٥٥٩	٣٣
٢٤٥,٩٠٥,٥٨٩,٥٥٩	٢٢٦,٥٩٦,٧٤٣,٦٧٦	٣٣
		التدفقات النقدية التشغيلية من الفوائد
١١,٦٨٣,٢٠٩,٠٨٥	١٥,٢٧٩,٨٠١,٨٦٥	فوائد مقبوضة
(٤,٧٦٢,٣٥٨,٦٣٨)	(٧,٢٥٠,٠٢٤,٠٤١)	فوائد مدفوعة

المدير العام



المدير المالي



إن الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٤٢ تشكل جزءاً أساسياً من البيانات المالية